



以“六个领先”迈向新未来

永祥股份隆重召开 2017 半年度管理提升工作总结大会

本报讯(记者 龙小龙)近日,永祥股份 2017 半年度管理提升总结大会隆重召开。通威集团总裁王奕明出席会议并作重要指示,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍率永祥股份经营班子全体成员出席会议,各公司车间主任、工段长及以上管理人员,和先进个人和单位代表悉数参加会议。

会上,永祥股份财务总监周斌、永祥股份副总经理兼永祥多晶硅副总经理王东举、永祥股份能源总监徐洪涛分别就财务中心、集采中心和电力中心上半年度工作开展、目标完成情况进行了汇报,就下半年工作部署进行分享。随后,永祥股份董事、永祥多晶硅执行总经理甘居富,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理、管理提升小组执行组长李斌,永祥水泥总经理杜炳胜分别汇报了各公司上半年管理提升工作成效,下半年工作目标及主要措施。

段雍董事长在会上作重要讲话,向本次获得管理提升先进的单位及个人表示祝贺。段董表示,成绩的取得来源于基层单位和员工的共同努力,感谢所有员工为公司生产装置安全稳定、长周期、满负荷运行,为管理提升



通威集团王奕明总裁,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席管理提升工作总结会并与参会人员合影留念

工作推进作出的贡献。段董事长勉励大家珍惜来之不易的成绩,同时提出了新的挑战目标,并要求:持续不断地推进管理提升,扎实做好班组建设的基础工作;狠抓新员工培训,提升员工综合技能;推进阿米巴管理,打造懂经营、善管理的人才梯队;大力弘扬工匠精神,将岗位工作做到极致。

王奕明总裁在会上作重要指示,首先向所有永祥人取得不凡的业绩表示祝贺,还对管理提升工作进行了精辟概括,指出所有的工作都是围绕:以转变思想观念为“前提”;以专业化、科学化的管理手段和管理方法为“抓手”;以自上而下的全员参与为“基础”;以强有力的全员执行力为“保障”;以领导表率

以身作则的领导力、影响力和员工中的榜样为“激励”;以持之以恒不断改善和提升,把管理变成日常行为习惯为“坚持”;以打造全球最具竞争力的高纯晶硅制造企业为“目标”这七个关键词开展,取得了阶段性的成果。

最后,王总指出,通过大家的努力,永祥实现了刘主席和集团要求的

“技术领先、制造领先、成本领先、管理领先、团队意识领先、团队风清气正领先”,并勉励大家再接再厉,不断提升,与企业共同成长,“有实力就有尊严,有价值就有地位”。“可以灿烂,但不骄傲;可以自豪,但不止步”,不忘初心,勇往直前!

(详细报道见第三版)

四川省人大常委会副主任 彭渝一行调研永祥股份

本报讯(通讯员 林东绿)日前,四川省人大常委会副主任彭渝一行莅临永祥股份调研,乐山市市委书记彭琳,市人大常委会主任赖淑芳,市人大常委会秘书长谢晓明,五通桥区区委常委、区政府常务副区长朱勇智等市、区领导陪同调研。通威集团副总裁王奕明,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份董事、永祥多晶硅执行总经理甘居富等领导热情接待。

彭渝副主任一行首先参观了永祥股份体验中心,了解了永祥的发展历程、科技创新、企业文化等,对通威集团的“渔光一体”战略和永祥的循环经济产业链兴趣浓厚。参观厂区的过程中,绿树成荫的厂区环境、干净整洁的生产装置、规范布局的生产设备吸引了大家的眼光。最后,彭渝副主任一行来到永祥硅材料,穿上洁净服实地了解了先进的硅片生产工艺。参观途中,彭渝副主任就永祥工业园的建设及产品科研开发情况进行询问交流,对永祥长期以来重视科研发展、重视安全生产,打造世界级清洁能源公司的决心表示高度认可和赞扬。

四川省委统战部经济处处长赵平一行莅临永祥股份调研

本报讯(通讯员 林东绿)7月11日,四川省委统战部经济处处长赵平、四川省工商联副会长调研员赵兵在乐山市统战部副部长、工商联党组书记雷建全,五通桥区区委常委、统战部副部长干利强陪同下莅临永祥股份调研,永祥股份董事、永祥多晶硅执行总经理甘居富热情接待。

赵平处长一行首先参观了永祥体验中心,了解了永祥股份的发展历程、科技创新、循环经济产业链以及企业文化。随后,赵平处长一行还参观了永祥多晶硅生产厂,对永祥花园式工厂和安全生产工作的开展情况赞不绝口。参观结束,赵平处长勉励永祥持续把新能源事业做大做强,努力为四川的经济发展和环境保护作出新的更大贡献。

隆基绿能董事长钟宝申、江苏环太董事长王禄宝 到访永祥股份

本报讯(通讯员 林东绿)日前,全国工商联新能源商会会长、隆基绿能科技股份有限公司董事长钟宝申,江苏环太集团有限公司董事长王禄宝,乐山市五通桥区区委副书记、区人民政府区长成定彬及相关领导莅临永祥股份参观考察。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理李斌热情接待。

钟宝申董事长、王禄宝董事长一行在段雍董事长的陪同下先后参观了永祥股份体验中心、永祥多晶硅还原车间和永祥硅材料硅片生产现场。永祥独一无二的循环经济产业链、丰富的企业文化以及国际先进的晶硅和硅片生产工艺赢得现场嘉宾的一致称赞。段雍董事长现场就嘉宾们感兴趣的话题进行一一解答,并就相关工艺和嘉宾们进行了详细探讨。交流中,嘉宾们频频点头,对永祥发展表示高度认可,并祝愿永祥高纯晶硅及配套新能源项目早日建设成功,业绩红火,同时表示将持续加强与永祥的合作力度,团结协作,实现共赢。

段董事长对嘉宾们长期以来的合作支持表示诚挚的感谢,并表示永祥将竭诚与同行优秀企业一道,让高纯晶硅全面实现“中国制造”,打破我国高纯晶硅依赖进口的局面,改变世界高纯晶硅竞争格局,不断推动光伏产业的快速发展。

隆重献礼通威 35 年华诞

永祥股份超额完成上半年生产经营挑战目标



永祥硅材料生产车间

央视《晚间新闻》聚焦 永祥股份高纯晶硅项目开工

本报讯(记者 唐黄之)7月9日晚 22:00,中央电视台《晚间新闻》播出《这些中国技术正在领跑全球》新闻专题,以《全球最大高纯晶硅生产线开工》为题关注了永祥股份 5 万吨高纯晶硅及配套新能源项目开工奠基及其对行业 and 产业发展的重要意义,并专访了通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍。

央视报道中提到,本次永祥新项目的正式开工,将改变我国晶硅产品严重依靠进口的状况。段雍董事长向央视记者介绍,2016 年国内多晶硅供应首次超过进口量,我国晶硅产业发展迈上新的台阶。回顾过去,由于“两头在外”,受金融危机、欧美“双反”等因素影响,我国晶硅产业曾一度遭遇产业寒冬。但永祥始终坚定发展信念,在刘主席的坚强领导下,持续投入技术研发,大力管理提升,苦练内功,厚积薄发。2015 年,永祥第四次技改成功并达产,“我们不仅在能耗、成本等方面走在世界前列,产品品质也达到了世界一流水平。”

通威集团总部及各分、子公司,永祥股份全体员工通过电视、网络及时收看了本次央视《晚间新闻》。大家纷纷倍感自豪、深受鼓舞,表示更加坚定了让高纯晶硅实现“中国制造”,打造西部“绿色硅谷”的信念。



央视聚焦永祥高纯晶硅项目

“ 本报讯(记者 龙小龙)今年以来,永祥股份上下一心,认真践行“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”经营管理思路,超额完成了 2017 年上半年经营挑战目标。永祥多晶硅、永祥树脂、永祥水泥、永祥硅材料四家经营单位均实现了历史性的经营突破,为通威 35 年华诞献上了一份厚礼。”

生产经营业绩创新高

永祥多晶硅上半年入库产量完成年初目标的 112%,产能利用率 113%。同时,填平补齐节能技改项目投产设备、管道、电气工程全部安装完成,系统正在试压、调试,场地绿化、项目收尾完成,严格按试生产开车步骤稳步推进。

永祥硅材料运行 3 个月实现达产达标后,继续推进生产工艺标准和操作标准,加强精益化管理,努力提高成产率;永祥树脂 1-6 月 PVC 产量超年初目标 7.52%,烧碱产量超年初目标 16%。

永祥水泥在回收应收账款、实行现金销售、控制资金风险的情况下,坚持品质营销,1-6 月水泥销量超年初目标计划 14%。

安全先行,降本增效成果显著

上半年,永祥股份各子公司正常安全生产,无任何安全、环保事件。永祥安委会办公室成立检查小组,对各公司进行环保专项检查,同时聘请专家对公司安环工作进行诊断,提高管理水平。各公司组织员工再次学习《安全原则》《安全生产禁令》,将安全刻入潜意识。

文化引领,打造工匠团队

企业文化建设也在各子公司如火如荼展开,旨在打造良性文化氛围,建设班组文化,传递“工匠精神”正能量,让员工参与到管理当中来,实现信息透明化、公开化。据统计,在 2017 年度永祥股份人事管理工作专项调查中,1654 名永祥员工参加,员工的满意度高达 97.8%。

通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍表示,永祥各公司要齐头并进,“一个也不落

下”,不忘初心,砥砺前行,全体永祥人将持续深入推进标准管理和精细化管理,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作。在董事会领导带领下,争创世界一流,用更少的资源、更少的能耗、更优的环保投入,去实现更高质量、更多效益、更可持续的健康发展,朝着“为人类及子孙后代,留住青山绿水,白云蓝天”的目标,打造世界级高纯晶硅生产企业,让高纯晶硅实现“中国制造”。

永祥股份超额完成上半年生产经营挑战目标

“永祥完全颠覆了我们对化工企业的传统印象”
打造绿色发展的企业典范



“永祥完全颠覆了我们对化工企业的传统印象,堪称绿色发展的企业典范。”在今年3月9日永祥股份“环保开放日”活动中,一批社会环保监督员和志愿者走进公司参观后,如此感慨。一家以生产晶硅为主业、同时拥有树脂和水泥、硅材料生产线的化工企业,何以成为与绿水青山融为一体的花园式工厂和清洁生产的标杆?重视环保、技术创新是其中的重要因素。

永祥厂区有“花园式工厂”的美誉

本报讯(记者唐黄之)2017年,永祥股份持续推动安全、环保工作,取得了良好成绩,为上半年公司超额完成半年生产经营挑战目标打下了坚实基础,尤其通过技改创新,推动“绿色硅谷”的打造。同时,永祥多晶硅填平补齐项目的完成,实现了永祥晶硅产能从1.5万吨/年到2万吨/年的突破,并为晶硅生产的安全、稳定清洁运行提供可靠保障。

A 技术创新助力绿色生产

鸟语花香、绿树成荫,走进永祥多晶硅生产厂区参观的媒体、市民无不赞叹这里的环境。“大众的观念应该改变,晶硅企业早就摘掉了高污染、高能耗的帽子,完全可以实现清洁、绿色生产。”在永祥多晶硅生产部经理张铎看来,随着技术进步、行业发展,晶硅已经实现绿色生产、清洁生产。作为行业领先者,永祥多晶硅一直狠抓技术研发工作,从传统的改良西门子法工艺到独一无二的“永祥法”技术,再到领先的冷氢化生产技术,产生了多项具有自主知识产权的技术成果,确立了目前在行业中的领先地位。“冷氢化生产技术对于晶硅行业行业尤其重要,可以说,正是这门生产技术的推广,实现了晶硅产量的提升、成本下降,对我国整个光伏行业发展都意义非凡。”张经理介绍,过去晶硅生产中,产出一吨多晶硅,便会生成18吨左右的四氯化硅。四氯化硅无法处理,需要花钱请专门公司来处理。冷氢化生产技术实现了

将四氯化硅转换为三氯氢硅,而三氯氢硅正是晶硅生产的原料之一。永祥多晶硅作为国内最早应用冷氢化生产技术,且技术最成熟的公司,由此实现了产量大幅提升,技术指标及生产成本行业领先,企业在行业寒冬之下依然稳步发展。对此,永祥并没有感到自满,而是持续进行技术的创新和研发。张经理告诉记者,永祥在乐山率先推进“煤改气、煤改电”,今年10月份将完成燃煤锅炉的全部清洁替代,年节约原煤消耗15万吨,同时新增高盐废水过滤和三效蒸发装置,在水、气方面进一步做到超净排放。比如,晶硅还原炉的设计和制造,直接影响到产品的质量、产量和生产成本。公司通过研究,对新型还原炉底座和尾气热能回收进行节能技术创新,为底座冷却和尾气冷却采用不同的温度的冷却水,改变还原炉底座下的冷却结构,充分利用尾气中的热量副产水蒸汽,增加效益,不造成热量的浪费,节约生产成本,也实现了绿色生产。

B “循环经济链就是最大的环保设施”

2013年9月7日,习近平总书记哈萨克斯坦纳扎尔巴耶夫大学发表演讲,在谈到环境保护问题时指出:“我们既要绿水青山,也要金山银山。宁要绿水青山,不要金山银山,而且绿水青山就是金山银山。”正是永祥股份一直坚持的发展理念。永祥高度重视环保管理工作,在环保上秉承“低消耗、少排放、源头治理”和“减量化、资源化、再利用‘3R’原则”,充分彰显永祥绿色、安全、和谐的企业形象,2016年6月以来,做到了环保“零投诉”。据了解,永祥股份一方面加大环保投入和治理,累计投入1.9亿元,针对水资源和大气资源环保工作,每年持续投入、升级。2017年公司更是主动作为,接受社会各界监督,积极举办“环保开放日”、“员工家属访企

日”、“主流媒体进永祥”等活动。另一方面,推进技术创新和攻关,破解晶硅生产中关键性副产物四氯化硅处理等技术难题。“废料就是放错了地方的资源”,通过资源利用提效、变废为宝、循环利用,并进一步延伸产业链,提升硅产品附加值,推动公司循环经济从“快”到“好”,从“好”到“美”的根本性转变。“循环经济链就是最大的环保设施。”永祥多晶硅生产部经理张铎告诉记者,正是依托独有的循环经济产业链实现了绿色可持续发展。永祥树脂为永祥多晶硅提供晶硅生产所需的氢气、氯气,树脂厂的电石渣成为水泥厂的原料,水泥厂的两台余热锅炉又为晶硅生产提供了蒸汽……在永祥股份,一条闭合运行的循环经济产业链已渐行渐稳。与永祥多晶硅生产线一墙之隔,就是永祥的水泥生产线,晶硅生产要求环境

一尘不染,而传统印象中的水泥厂则是粉尘飞扬,这两条生产线如何在了一起相融共生?信步进入永祥水泥,会发现这里厂区格外洁净,颠覆了人们的传统印象。据了解,永祥水泥的定位就是永祥循环经济产业链上的“清道夫”,专门用来处理上游工序的废渣,公司不但处理了自己的废渣,还致力于对所在园区的无害固废进行处理,比如其他矿山的尾矿,甚至可以无害化处置生活垃圾。在水泥回转窑两端,两台余热锅炉运行正酣,把蒸汽源源不断地提供给永祥多晶硅,产汽量可以替代25吨的传统燃煤锅炉。从树脂厂到晶硅,再到水泥厂,一路下来,固废被“吃干榨净”,传统的高污染型化工企业华丽转身为鸟语花香的花园式工厂,成为中国晶硅行业循环经济产业的典范。

从1.5万到2万的突破

永祥多晶硅完成填平补齐节能技改项目为打造世界级清洁能源公司提供强力保障

今年6月,永祥多晶硅填平补齐节能技改项目设备、管道、电气工程全部安装完成,7月初完成系统并管。这标志永祥的晶硅产能从1.5万吨/年提升到2万吨/年。同时,新的冷氢化装置还将进一步提升晶硅生产的稳定性和可靠性,实现生产稳定、安全、长周期运行,为打造世界级清洁能源公司提供强力保障。



永祥股份已全面实现清洁生产



永祥多晶硅合成冷氢化工段现场

A 5个月工期“风一样的速度”

从最初的1000吨/年到1.5万吨/年再到如今2万吨/年,永祥股份不断创造实力巅峰,从行业默默无闻成长为全国前三、西南最大的晶硅生产企业。每次产能提升的背后都是永祥人汗水与智慧的付出。“12月26日土建开始,2月初技术完成,3月30日土建主体工程完成,4月初到5月中旬进行设备主体安装,6月初开车调试。在行业里,算是风一样的速度。”永祥多晶硅合成冷氢化工段王世棋笑着回忆此次技改项目建设过程。“一方面,市场需求大,产量提升有利于公司抢占市场。另一方面,也是‘政治任务’,在永祥股份15周年庆典前,为公司献上一份特殊的生日礼物。”“接到任务时,确实感觉压力比较大。”王工段长坦言,此次技改主要是通过新建冷氢化装置,提升公司冷氢化技术能力,从而最大程度发挥其他设备的潜力,实现晶硅产能的大幅提升。“冷氢化装置的作用是将晶硅生产中产生的无用副产物四氯化硅转化成晶硅原料之一的三氯氢硅。”王工段长介绍,此次公司新建10万吨产能的冷氢化装置,大幅提升永祥冷氢化装置总产能,保障产能提升的同时,确保晶硅生产的稳定、可靠。

B 发现漏点不分日夜反复检测

永祥多晶硅填平补齐节能技改项目进入调试阶段,在进行气密性试验时,发现了“漏点”问题。作为项目参与者以及建成后的运维者,王工段长很是着急。“这个问题很关键,必须处理好,否则会以后生产带来安全风险。”为此,王工段长和同事立即开始查找问题,解决困难,24小时没日没夜,没有休息日进行工作。“我们的人员分成两组,早上8点到晚上8点,再到早上8点两班倒,只为尽快突破难关。”对于此次攻关,永祥多晶硅设备动力部助理工程师刘杰同样印象深刻。“当时我们与工段同事一起,展开了反复检查、试验。”刘工回忆,当时大家对法兰、密封、垫片反复进行了检查,重新固定好,进行试验。结果三五分钟后,又有针尖大小的气泡冒出来。刘工直言,当时确实感到了苦恼和巨大压力。面对困难,永祥人没有气馁,在工段、设备共同努力下,结合过去在冷氢化设备建设、运行上的经验,找出了问题关键——垫片、法兰存在误差。及时调整、改进后,该问题得到了很好解决,填平补齐节能技改项目得以顺利在6月完成。用王工段长的话说:“悬着的石头终于落地了。”

C 积累经验 技改创新永远在路上

“从空地到厂房耸立,从无到有,再从有到好。我的感觉就是欣慰,做好了本职工作,对公司、生产部门有了一个很好的交待。”刘工认为,一切辛苦没有白费,都是值得的。“近年来,公司一直坚持技改创新、不断推动技术的进步,此次填平补齐节能技改项目同样如此,比起以前的冷氢化工程建设,又做了不少创新和突破。”刘工告诉记者,此次填平补齐节能技改项目建设还肩负一项重要使命,就是为即将全面展开建设的永祥5万吨高纯晶硅项目提供经验积累和技术积累,保障新项目顺利建设和技术领先。王工段长同样肩负这样的使命。“冷氢化装置是晶硅生产的重要一环,其运行水平决定晶硅生产的稳定与产量,所以在新的冷氢化装置上,我们做了许多小的改进和创新。”王工段长介绍,此外填平补齐节能技改项目也历练了团队。通过项目建设,新员工积累了大量生产、建设、管理经验。“集团人力资源部也给我们很大支援,尤其在新员工培训上,对我们帮助很大。”

永祥股份超额完成上半年生产经营挑战目标



通威集团王奕瑜总裁发表重要讲话



管理提升工作总结会议现场

管理提升工作半年成效显著

本报讯(记者 龙小龙 王茜 曹丹)2017年上半年,永祥股份齐头并进,业绩斐然。永祥多晶硅各个攻关小组团结协作,努力钻研,取得了显著效果,填补补齐项目成功投运,转化率得到大幅提升;永祥树脂以安全标准化工作为抓手,促进各项管理工作不断提升,全面

完成了半年度生产考核指标;永祥水泥狠抓内外管理,能源消耗乐山最优,获得省督察组的表扬,敢于挑战,2017年上半年利润增长水平超过行业水平;硅材料团队涉入全新领域,5个月建成投产后,3个月达产达标,培养和储备了技术人才,产品受到业内权威专家和

领导的点赞。听取永祥各子公司的成果汇报后,通威集团王奕瑜总裁感谢永祥团队做出的努力和工作,并以“六个领先”的极高评价高度赞扬永祥全体员工取得的优异成绩。回顾永祥管理提升领导小组成立之初,王总用“壮士断腕”形容狠抓管理提升工

作的果决,现在王总勉励大家再接再厉,不断提升,与企业共同成长。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍回顾管理提升小组成立时指出,当时永祥多晶硅的产能已提升到15000吨,一举跃居为西南最大、全国前三的地位,而经营管理团队及安全生产管理遇

到了严峻的问题和挑战,董事会领导审时度势、高瞻远瞩,刘汉元主席亲自指示、王总亲自部署并担任管理提升领导小组组长。着眼于永祥的未来、通威新能源未来发展的高度,为打造世界一流的技术专家和管理团队,公司也提出了“十三五规划”,即“打造行业技术领

先、指标最优、成本领先、效率最高、竞争优势最强、可持续发展的世界级晶硅生产企业和世界级清洁能源公司”,围绕此目标,进行三年管理提升推进。在集团总部领导的帮助和指导下,通过一年多的努力,管理提升取得了可喜的成果,迈出了坚实的一步。



永祥股份董事、永祥多晶硅执行总经理甘富作管理提升工作汇报

永祥多晶硅 填平补齐产线升级,管理标准全面深化

2017年,永祥多晶硅经营管理团队和全体员工紧紧围绕永祥股份“效能提升,价值营销,创新驱动,文化引领”的经营方针和多晶硅持续以“管理提升、标准升级”为抓手的管理思路,顺利实现半年目标任务。

今年2月份以来,永祥多晶硅建立各工段对接人工作模式,把公司年度目标、方针、方法贯彻到一线中去。为促使标准进一步落地,除填平补齐项目外,共修订、升级操作标准260个,建立3.0版升级验收标准。同时,借助工艺危害分析、8+2高危作业管理、JCC工作循环检查和隐患排查四项管理工具,建立起全面的风险管控、全流程的安全管控模式。

永祥多晶硅将在2017年下半年继续围绕标准、安全持续改善,装置稳定性和人力结构优化和员工培训质量提升四个生产经营核心问题,推进管理提升工作。



永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华作管理提升工作汇报

永祥树脂 以安全标准化为生产经营抓手

2017年,永祥树脂以“安全、稳定、高效、冲利”为年度经营目标,以安全标准化工作为抓手,促进各项管理工作的不断提升,力争实现年度考核指标。

在具体工作中,永祥树脂稳步推进安全标准化工作,用安全倒逼源头管控;持续提升现场标准化工作,现场管理得到持续改善;增强员工培训,不断提升效率;逐步展开设备动态管理。经过以上各项管理工作的提升,永祥树脂超额完成上半年目标,实现“时间过半任务过半”。

在下半年,永祥树脂将牢牢抓住安全、环保,确保生产装置稳定运行,并推进第四阶段安全标准化;按期完成燃气锅炉建设,实现成本控制。此外,还将强化员工培训教育与文化建设,提升员工技能,增强凝聚力。



永祥水泥总经理杜炳胜作管理提升工作汇报

永祥水泥 管理提升多管齐下

2017年上半年,永祥水泥取得了建厂8年以来的最好成绩,利润增长水平超过行业平均水平。

回顾1-6月,永祥水泥生产技术部从细节改善入手稳步推行管理提升,一共完成82项管理提升工作,从现场管理提升、安全管理提升、工艺管理提升、现场标准化提升、环境管理提升、设备管理提升等多个方面入手,清洁生产已成为常态。

此外,各部门通力合作,各有侧重,品管部强化品质管理提升;销售部围绕调结构、做价值,采购部积极开源增效、全力保供、服务生产;人力资源部以人为本,关爱员工;财务部加强财务预算管理,全力冲刺年度调整目标。下半年,永祥水泥将围绕“标准化、效率+精益化、安全+供应商准入”这一4+1管理体系,力争实现0安全环保事故、稳质量、满产量、低能耗,全力奋进,为实现全年经营目标而努力。



永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理李斌作管理提升工作汇报

永祥硅材料 达产达标达效 实现既定经营管理目标

2017年上半年,永祥硅材料紧紧围绕“建标立制,规范管理,稳产创新,引领标杆”的管理思路展开工作,以管理提升为切入点,坚持安全环保生产,实现生产经营进一步优化提升,产量销量持续稳定,生产成本行业领先。

通过管理提升切入,永祥硅材料实现“一个基础建设、三个提升管理”。“一个基础建设”即建立安全管理体系、质量管理体系和标准化管理体系、环保督查迎检小组;“三个提升管理”即全员意识提升、风险管控能力提升、人员管理提升。其次,通过稳产创新,实现3个月达产达标,最终圆满完成上半年经营管理目标。

下半年,永祥硅材料将强化安全环保管理,持续稳定生产,狠抓质量管理,提升产品品质;并快速推进质量、安全、环境三体系建立和认证,通过开源增效、节能降耗,落实月度分解经营目标,全力冲刺年度挑战目标。

永祥股份召开 2017 上半年度管理提升表彰大会



通威集团王奕瑜总裁为先进团体代表颁奖

近日,永祥股份2017上半年度管理提升表彰大会隆重举行,通威集团王奕瑜总裁,通威集团财务总监肖吉华,通威集团人力资源部部长易继成,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍携永祥股份中高管管理团队出席会议。

2017年,永祥股份管理提升持续深化。在工作重心下移,办公地点下移,实施成果下移,工作计划执行和与属地融合的工作思路下,各公司在管理提升工具运用审核、全面风险管控、高标准制度管理、班组建设、新员工培训等多方面展开工作,并在隐

患排查、风险识别等工作提档升级,取得了显著成效。上半年,8+2高危作业管理工作持续深入,现场高危作业风险得到有效识别和管控,员工风险意识明显提高,损工事故减少,整体安全形势得到明显改善。公司持续推进三级隐患排查,对发现的隐患进行风险评估分析,制定整改措施,小组进行现场整改跟踪检查。员工主动参与意识进一步加强,上半年员工风险识别1087项,整改完成1068项,完成率98%,所有隐患计划整改完成率均为100%,责任目标达标率100%。上半年无一起安全事故,幸免事件同比下降77%。

为鼓励先进,激励士气,公司表彰了在管理提升工作中表现突出的单位和个人。还原三工段(804-4)、仪表工段、公辅二工段、合成精馏工段、安环部、变电站工段分别获得先进团体一、二、三等奖,刘悦、范超、蔡光明等20名员工获得先进个人荣誉。

永祥股份董事长兼总经理段雍号召永祥员工：重提工匠精神 再创辉煌业绩



段雍董事长深入生产一线指导工作

7月24日是新一周开始,永祥股份升旗仪式结束后,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍作重要讲话,向全体员工发出了“重提工匠精神,再创辉煌业绩”的号召。

段董事长通报了永祥股份上半年生产经营的情况,践行“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”经营管理思路,永祥超额完成了2017年上半年经营挑战目标。段董事长激情满怀地指出,“所有成绩的取得,是全体干部员工共同努力、团结奋斗的结果。”

会上,段董事长分享并高度评价了发生在身边的诸多生动实例:永祥树脂离子膜烧碱技改项目从建设到一次性开工成功,并连续稳定运行,打破行业常规,树立了工匠精神的典范;永祥水泥狠抓质量稳定、生产成本管理、安全环保工作、标准化,打造花园式工厂,变化巨大,成绩显著;永祥硅材料建设出永祥速度,达产达标后继续强化管理,公辅工段做出调整后,生产现场、设备物品摆放、员工状态都发生了明显变化;永祥多晶硅,像周凤一样认真敬

业的员工层出不穷。段董事长要求,各级管理人员要率先垂范积极践行工匠精神,抓好安全环保管理,只有全面保障装置的稳定性和可靠性,才能实现各项目标,才能为员工提供更广阔的平台和空间。正是因为有一大批可爱、可敬的员工努力付出,精益求精、兢兢业业的精心操作,推动标准版本升级、提升工作效能,才取得了好的业绩。

段董事长强调,重提工匠精神,就是认真细致地抓好每一件小事情,关注好每一个小数据,扎扎实实地做好每一个工作环节,就是“我的岗位我负责,我的工作请放心”,就是“每一颗螺丝钉都有统一的朝向,每一条管线都有统一的编码”的严谨认真、一丝不苟的精神。

“以匠心,铸非凡”。段董事长号召,重提工匠精神,全体永祥人要以身边的工匠型员工为榜样,事事争创一流,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,确保装置安全稳定长期运行,为打造西部绿色硅谷、世界级清洁能源公司的宏伟目标而砥砺前行!

永祥股份超额完成上半年生产经营挑战目标

永祥股份超额完成了2017年上半年经营挑战目标。永祥多晶硅、永祥树脂、永祥水泥、永祥硅材料四家经营单位均实现了历史性的经营突破。

优异成绩的取得,离不开全体永祥人的共同努力和奋斗。

无论是顺境还是逆境,无论是坚守还是跨越式发展,2000余名永祥干部员工始终不离不弃、同心同德、拧成一股绳,众志成城,勇敢地接受了各种挑战,一起迎来了春天,一起创造了行业的奇迹。

永祥股份实现历史性突破

永祥股份
发展大事记

2017年

永祥多晶硅产能实现2万吨/年;5万吨高纯晶硅及配套新能源项目启动

2016年

永祥树脂离子膜烧碱技改项目竣工,烧碱产能15万吨/年,聚氯乙烯12万吨/年

永祥硅材料仅历时5个月建成试产

2015年

永祥多晶硅四氯化硅冷氢化节能降耗技改项目顺利投产,产能达到1.5万吨/年,跃居全国前三

2014年

永祥多晶硅四氯化硅冷氢化节能降耗技改项目正式启动

2011年

永祥多晶硅二期3000吨多晶硅项目竣工投产

2008年

永祥多晶硅亮相亚洲太阳能光伏博览会
一期1000吨多晶硅项目顺利投产

2005年

二期PVC工程竣工并实现10万吨产能

2004年

一期PVC工程竣工并实现5万吨产能

2002年

乐山永祥树脂有限公司成立



永祥股份厂区

永祥
多晶硅技改以来
9个季度全部实现盈利

通过技改,各项生产消耗指标大幅优于行业平均水平。

永祥多晶硅自2015年4月完成第四次技改并成功投入生产以后,连续9个季度实现较好经营业绩。通过技术创新,永祥多晶硅不断降低生产经营成本,提升公司综合竞争力,成为我国唯一一家新能源与化工完整结合的循环经济产业链。

2017年上半年,公司“填平补齐”技改项目成功实施投运,通过产线升级,年产能达到2万吨,各项指标进一步得到优化,工艺技术指标和产品质量指标行业领先,进一步奠定了永祥高纯晶硅在行业发展中西南最大、全国前三的地位。公司坚持标准化是实现生产安全稳定长周期运行的基础,在实际工作中,进一步明确了工段长、设备工程师、工艺工程师到员工的岗位责任并具体执行到位,目前各项标准全面升级到3.0版本,员工

能力升级考试过关率100%。同时,积极弘扬“工匠精神”,让文化进班组,倡导员工全面参与安全环保管理,关注小数据,积极关注降本增效。在抓好人员技能、生产现场、设备管理的同时,做好后勤保障工作,在软、硬件上不断提档升级,让员工有尊严地工作和生活。

公司加大员工正向激励,对于隐患排查、风险分析等具体工作中呈现出来的优秀定期评比,对各种月度明星进行大力宣传,形成良好的文化氛围。同时,积极推动阿米巴管理体系,促进每一名员工关注企业、关注工作,目前取得较好成效。公司认真实施价值营销,通过前瞻性地掌握资讯与分析行情,积极把握时机,产品引领市场,取得了显著的经济效益和社会效益。

永祥
树脂超额完成计划目标
上半年实现时间过半任务过半

“离子膜烧碱2016年4月投运至今,已连续稳定运行15个月。”

自2004年PVC投产以来,永祥树脂深化管理,精耕细作,不断创新。在生产装置安全、环保、长周期、稳定、高效、经济运行上,保持了行业领先水平。离子膜烧碱2016年4月投运至今,已连续稳定运行15个月,在行业内处于领先水平。为抓住良好的市场机遇,在长周期稳定运行的同时,装置能力发挥至极致水平,离子膜烧碱产能达到装置设计能力的108%,PVC装置达到设计负荷的110%。

在生产过程中,公司坚持过程控制,精细管理,始终把降本增效作为生产管理的重要环节,各项消耗不断打破公司历史记录,部分关键消耗达到行业先进水平。连续多年来,PVC优等品率均达到99%以上,稳定性好,得到下游客户的一致认同;离子膜烧碱自投产以来,优等品率也达到了100%,产品经分析达到高纯氢氧化钠水平,进一步拓展了产品使用范围。

近年来,国内氯碱行业持续低迷,PVC、烧碱产能严重过剩,下游行业需求疲软。面对行业普遍性亏损的严峻局面,2015年永祥树脂号召全体员工树立危机意识,把“降本增效”作为头等大事来抓,拟定了降本增效的目标和具体措施,多管齐下,真抓实干,通过营销部全员努力,不等不靠,深挖潜能,实现降本增效近两千万。

2016年,永祥15万吨/年离子膜烧碱装置投产,永祥树脂营销部通过

信息共享,精细化管理与无缝对接,精心维护客户资源,动态关注下游客户生产经营情况,最终实现生产装置满负荷运行,为赢得烧碱的市场红利“保驾护航”,顺利实现2016年挑战目标任务。

2017年上半年,在永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华的领导下,在采购部门、销售部门、生产部门及后勤各部门的共同努力下,永祥树脂前五个月已超额完成计划目标,实现了时间过半任务过半。

永祥
水泥日销售量
创建厂8年以来最高纪录

2017年1-5月,累计利润同比大幅增长。

7月4日,永祥水泥的单日销售量创了建厂8年以来最高纪录,为今年水泥年度销售目标的顺利完成奠定了坚实的基础。成绩的取得绝非偶然,永祥水泥于今年狠抓标准管理,全面发力技术创新,成品工段已经完成9项技改,取得了良好效果和收益。2017年,公司在永祥股份“效能提升、价值营销;创新驱动、文化引领”的经营方针下,紧紧围绕“深入对标、价值营销、JCC练内功、完善质量”的经营思路开展工作,上半年累计利润同比大幅增长。

现在,永祥水泥已成长为质量可靠、值得信赖的知名品牌。这一切离不开领导的决策、员工的辛劳,广大客户的支持;也离不开永祥水泥人大胆创新,寻求突破的各项技术改革。通过生磨料技改、回转窑燃烧器技改、水泥磨

技改等项目,永祥水泥提升了技术水平,优化了工艺流程,提高了劳动效率,有效降低了成本。公司还自主研发水膜除尘系统,有效除尘率高达99%。如今,花园式厂区内绿树成荫,鲜花绽放,让每一位进入厂区的参观者心生感慨。

2016年,永祥水泥还获四川省环境保护厅颁发的“环保良好企业”奖牌。这背后,是公司先后投入2500万元对环保设备进行改造和维护,加强粉尘治理,在保证原有收尘器正常运行前提下,对原料配料站、熟料库、包装和袋装车线收尘器进行技改,有效降低了粉尘排放。今年还投资建设了原料大棚等环保设施,进一步提升了安全环保水平。今年,公司荣获四川省能源督查小组高度评价,为乐山市内综合能耗最低的企业。

永祥
硅材料打造“六个一”工程
综合指标完成率112%

以行业内最快的速度、最短的时间完成项目建设。

2017年4月,永祥硅材料顺利实现达产并于达产当月即实现盈利。5月,公司进一步优化提高,综合指标完成率112%,生产成本行业领先。

2016年5月20日,永祥硅材料500MW高效太阳能硅片项目正式注册成立,预示着通威新能源产业链全面贯通,为通威全面实施价值提升创造了有利条件。

在项目创立之初刘汉元主席特别指示“建出水平、建出速度、建出效

益、建出永祥人的风采”,遵照指示,公司提出了“风清气正、打造精品工程,天道酬勤、引领行业标杆”的指导思想,以通威“诚、信、正、一”的经营理念引领项目建设和团队建设,打造出了“六个一”工程:“技术配套最先进、自动化程度最高、单位投资最省、占地面积最小、建设时间最短、一流的团队”。

项目历时5个月建成,2016年12月20日,永祥硅材料500MW高效太阳能硅片项目正式进入试生产阶段并产出第一张高效硅片。以行业内最快的速度、最短的时间完成项目建设。

成绩是靠永祥硅材料全体员工牢记“实力代表尊严、有实力才能发展”,夜以继日、艰苦奋斗,发挥只争朝夕的拼搏精神最终取得的。公司领导身先士卒,以身作则,去现场发现问题,解决问题。在建设生产过程中,全体员工不辞辛劳、任劳任怨,展现出永祥硅材料“一流团队”的风采。

段雍董事长和公司总经理李斌一直倡导“到现场去发现问题、在现场解决问题”。段雍身先士卒,现场指导,针对生产过程的问题成立各种攻关小组,专项攻关,重点突破生产难点问题,极大鼓舞了员工。

未来,公司全体员工将不忘初心砥砺前行,改进不足,把硅片的质量和成本做到行业领先水平!



蓝天白云下的美丽永祥