



开创全球高纯晶硅新格局

永祥新能源高纯晶硅项目投产仪式隆重举行

本报讯(记者 孙琦蕾)2018年12月28日,永祥新能源高纯晶硅项目投产仪式在乐山市五通桥区隆重举行。中国有色金属工业协会副会长、硅业分会会长赵家生,乐山市委副书记曾洪扬,市委常委、常务副市长黄平林,市委常委、政法委书记廖磊,市政府副市长廖克全,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席,乐山市五通桥区委书记张国清、区长李良,亚洲光伏协会会长、协鑫集团董事长朱共山,天津中环电子信息集团有限公司总经理、天津中环半导体股份有限公司董事长兼总经理沈浩平,隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国,大全集团有限公司总裁徐翔,通威集团副董事长、通威集团副董事长朱共山,通威股份副董事长严虎,通威股份总裁郭异忠,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍等领导以及嘉宾出席,合作伙伴、投资券商、主流媒体及永祥股份主要管理班子和员工代表近600人共同见证永祥发展历程中的又一重大时刻。



永祥新能源高纯晶硅项目投产仪式上,刘汉元主席致辞

投产仪式上,刘汉元主席在致辞中指出,经过十多年广大同行的共同努力,我国已经建立起了完善的光伏发电产业体系,设备制造、系统集成、规模

均居全球第一;单、多晶组件效率不断提高,新增优势产能逐渐打破了国外“垄断格局”,2016年,国内多晶硅供应首次在全国占比超过50%,目前占比已突破60%,我国多晶硅产业全面迈上新的台阶。这其中,也有在座全体



永祥新能源高纯晶硅精馏塔装置

永祥人所付出的艰苦努力和积极贡献!作为通威进军光伏新能源产业的第一步,永祥从被誉为中国“西部硅谷”的乐山开启了迈向全球的步伐,经过10年的不懈奋斗和技术创新,成为国内唯一一家拥有完整循环经济产业

链的多晶硅生产企业,晶硅产能提升了80倍。本次永祥新能源高纯晶硅项目投产,超过70%的产品能满足P型单晶和N型单晶的需要,进一步缓解国内高纯晶硅依靠进口的局面。

刘主席表示,近两三百年来,煤炭、石油等化石能源为人类两次工业革命提供了不断前进的动力。但随着化石能源的长期开采和使用,资源的不可持续问题日益凸显,全球气候变暖、环境压力不断加大,空气质量恶化等问题困扰着许多国家,仅仅采取减

排、压产等措施只是治标治表,不能从根本上解决雾霾问题。以光伏为代表的可再生能源,已经具备了快速发展、实现能源根本转型的总体条件,光伏发电已成为人类当前及未来新能源发展的主要选择,在近日召开的G20峰会上,习近平总书记再次指出,各方应不折不扣履行在《联合国气候变化框架公约》和《巴黎协定》中的承诺,强化2020年前行动力度,推动全球绿色低碳转型。

刘主席表示,相信随着永祥新能源高纯晶硅项目的顺利投产,在四川省、乐山市、五通桥区各级党委、政府的关心与支持,通威必将在提升我国高纯晶硅供给的国产化水平,为我们的子孙后代留住绿水青山、白云蓝天,推动我国乃至全球能源转型升级方面作出更大的贡献!

本次盛典吸引了人民网、每日经济新闻、中国质量报、中国经营报、国际在线、四川电视台、四川经济日报、四川新闻网、成都日报、成都商报、华西都市报、乐山电视台、乐山日报等近20家主流权威媒体深度聚焦。

(详细报道见第二版)

永祥股份董事长段雍荣膺

“优秀中国特色社会主义事业建设者”殊荣

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)2018年12月29日,由四川省委统战部、省工商联会主办的“第三届四川省优秀中国特色社会主义事业建设者表彰大会”在成都隆重举行。四川省委常委、统战部长、省总工会主席田向利,省人大常委会副主任叶社,全国工商联副主席、省政协副主席、省工商联主席陈放等领导出席会议。大会授予了百名非公有制经济人士和新的社会阶层人士“第三届四川省优秀中国特色社会主义事业建设者”荣誉称号,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍

荣获此项殊荣。

一直以来,段雍带领全体永祥管理团队和技术团队坚持技术创新,在生产工艺技术多个环节进行攻关,狠抓安全环保管理、标准化、精益化、效率管理,励精图治,敢破敢立,面对困难和挑战,通过不断融合、变革、创新,极大地提升了产品质量和企业文化形象。作为地方龙头企业,永祥为地方经济转型发展、创新发展、高质量发展做出了良好的表率。2018年,随着包头、乐山两地高纯晶硅项目的投产,永祥晶硅产能较2007年提升了80倍,扛起了



永祥股份董事长兼总经理段雍(左八)出席表彰大会并上台领奖

“西部硅谷”大旗,在行业中赢得了尊重,综合指标和产品品质行业领先,将逐步实现进口替代,进一步缓解国内高纯晶硅依靠进口的局面,实现高纯晶硅“中国制造”,为推动我国乃至全球能源转型升级奠定了坚实基础。

此次段雍荣获“第三届四川省优秀中国特色社会主义事业建设者”荣誉称号,再次彰显了公司的影响力和发展活力。未来,永祥股份将继续不忘初心、砥砺前行,全力打造高纯晶硅世界级龙头企业,为治蜀兴川作出更大的贡献!

宜宾市党政代表团 莅临永祥新能源调研

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 朱晨卓)近日,宜宾市委书记刘中伯,市委副书记、市长杜紫平,市人大常委会主任陆振华,市政协主席吕晓莉率党政代表团莅临永祥新能源调研,乐山市委书记彭琳、市人大常委会主任赖淑芳,市政协主席易凡等领导陪同调研。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌热情接待。

项目现场,段雍就永祥股份产业发展及项目建设情况进行了汇报。段雍表示,项目达产后,超过70%的产品能满足P型单晶和N型单晶需要,进一步替代进口。通过实地调研和听取介绍,刘书记一行对永祥发展成绩给予高度肯定,并表示,乐山市、区两级政府积极助推产业转型升级,打造良好营商环境,值得学习,以永祥为龙头的“千亿绿色硅谷”发展战略大有可为。

永祥股份价值采购 提升研讨会成功召开

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)2018年12月6日,永祥股份“价值采购提升研讨会”成功召开。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,通威集团监察部副部长刘曦出席会议。永祥股份高管团队,公司财务中心、集采中心、营销中心及各子公司人事行政、财务、采购体系业务骨干近60人参会。

段雍要求,各公司要进一步调整,细化采购人员编制,向采购系统培养和输送设备专业技术人才,设立供应商管理专员;把编码作为重点项目攻关改进、梳理、简化,并将实施标准化管理作为2019年的重点工作,横向纵向对标;大力推行“互联网+”,采购体系人员要深入讨论、研究,加强业务技能培训学习,持续提升,履职尽责,实现价值采购。

永祥股份获评隆基股份年度“战略合作供应商”

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)2018年12月27日,2018隆基股份首届供应商大会成功召开。隆基股份董事长钟宝申携高管团队出席会议,会上就年度战略合作商进行了表彰,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍应邀出席并接受了荣誉奖牌。

十年来,通威旗下永祥历经4次技改升级,在冷氢化、反歧化、大型节能精馏、高效还原、尾气回收、热能梯级利用、氯氢元素闭路循环等方面实现具有自主知识产权的多项成果,并将高纯晶硅生产工艺成功升级为具备完全自主知识产权“第五代永祥法”,处于行业先进

水平。超过70%的产品能满足P型单晶和N型单晶的需要。

永祥股份与隆基股份建立合作关系以来,诚信合作,互动交流,结下了深情厚谊,共同致力于光伏新能源事业发展。本次被评为年度“战略合作供应商”,充分证明了隆基股份对永祥股份提供的硅料产品的极大认可。而面对风起云涌的行业发展和市场形势,强强联合,将更有利于行业的健康稳定、高质量发展。

又讯 12月7日,四川省县域经济学会企业家委员会成立大会暨第一届理事会在成都隆重召开。会议宣读了四川省县域经济学会批准成立企业家委员会的决定,审

议通过了企业家委员会章程,聘任了委员会理事长及副理事长。永祥股份当选四川省县域经济学会企业家委员会副理事长单位,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍当选委员会副理事长。受段雍委托,永祥股份企业文化建设小组执行组长、编辑部主编龙小龙参会并领取聘书。此次永祥股份当选四川省县域经济学会企业家委员会副理事长单位再次彰显了公司的影响力和发展活力,未来,永祥将依托企业家委员会这一平台,发挥企业优势,推动产业发展,为四川省经济、社会的快速发展贡献积极力量。



永祥股份董事长兼总经理段雍(左二)上台接受荣誉奖牌

【打造千亿『绿色硅谷』迈入全球高纯晶硅第一军团】



乐山市市委副书记曾洪扬致辞



五通桥区委书记张国清致辞



隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国致辞



永祥股份董事长兼总经理段雍致辞



仪式上,刘汉元主席宣布永祥新能源高纯晶硅项目正式投产

筑梦永祥 巅峰启航

永祥新能源高纯晶硅项目顺利投产,永祥继续领跑行业发展

2018年12月28日,永祥新能源高纯晶硅项目投产仪式在乐山市五通桥区隆重举行,随着乐山项目的投产,永祥晶硅产能规模达到8万吨,跨入全球第一军团。仪式上,乐山市市委副书记曾洪扬,乐山市五通桥区委书记张国清,隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国分别致辞,给予项目建成投产高度肯定。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍代表永祥股份致辞,介绍项目建设情况及公司未来发展规划。



刘汉元主席、褚玉娇总裁陪同参加仪式的行业嘉宾参观永祥新能源高纯晶硅项目



主流、行业媒体聚焦永祥新能源高纯晶硅项目投产并专访刘汉元主席

顺利投产

高纯晶硅实现“中国制造”

投产仪式上,永祥股份董事长兼总经理段雍致辞表示,永祥新能源项目成功建成并投产离不开省、市、区各级党政领导对民营经济的坚定支持,得益于各级部门为项目保驾护航,也得益于永祥团队众志成城,凝心聚力,付出了艰辛的汗水。

永祥新能源高纯晶硅项目是通威新能源发展战略的重要组成部分。整个项目从规划设计开始,遵循“顺势而建、融入自然、绿色环保、工艺技术领先、花园式工厂”的理念,利用四川作为全国最大的清洁能源、乐山作为水电消纳示范区的优势,采用“第五代永祥法”高纯晶硅生产工艺技术,在生产过程物料循环利用、热能梯级利用、氯氢元素闭路循环,从瑞典引进国内首台套50吨大型电锅炉生产蒸汽,最终的产品服务于绿色能源发展,从上到下、从内到外,从头到尾“翠绿”发

展。产品超过70%能满足P型单晶和N型单晶的需要,逐步替代进口,进一步缓解国内高纯晶硅依赖进口的局面。绿色电力培育“绿色硅谷”,高纯晶硅实现“中国制造”。未来,永祥将与广大同行一道,肩负光伏改变世界的伟大使命,坚持绿色高质量发展,以实际行动助推地区新旧动能转换和地方经济发展转型,朝着打造高纯晶硅的世界级龙头企业和世界级清洁能源公司的宏伟目标,勇往直前,砥砺前行!

乐山市市委副书记曾洪扬在致辞中表示,作为全国多晶硅的发源地,乐山有连续40多年的硅材料研发生产历史,目前多晶硅产能规模及综合实力全国前三,半导体分立器件产能西部第一,在技术实力、产业链条、人才储备等方面具有较强的比较优势。当前,乐山紧扣“旅游兴市、产业强市”发展主线,加快建设世界重要旅游目的地

和全省区域中心城市,并把多晶硅及光伏产业作为推进产业强市的“头号工程”,全力打造“中国绿色硅谷”。乐山市委、市政府将积极围绕“一总部三基地”,全力打造以多晶硅光伏为主导产业的全省循环经济示范区,并充分用好四川首个“水电消纳示范区”政策红利,从资源配置、贷款贴息、税费地价、基金跟投方面拿出更多“真金白银”,倾力打造与国际接轨、让企业满意的政务环境,携手广大企业分享乐山机遇,谱写发展新篇。

五通桥区委书记张国清致辞中表示,五通桥是全省重要的化工和出口基地,是百业兴旺、投资兴业的热土,有雄厚的产业基础、一流的营商环境和保障发展能力。在推动五通桥高质量发展、为太阳能成为全球的主力能源、成为人类可依靠的长期可持续发展

合作的广阔平台,热忱欢迎更多的企业来五通桥投资兴业,共享发展机遇,共创美好未来。

隆基绿能科技股份有限公司总裁李振国致辞表示,今天是永祥股份新能源高纯晶硅项目的投产仪式,既是永祥股份的大喜日子,也是光伏行业的大喜日子。过去的十年,通威作为新能源的代表企业,孜孜以求,有力地推动了中国乃至世界新能源发展,企业自身也取得了突出的成绩。有幸见证了通威集团和永祥的发展,也有幸参与了项目的策划和投资。相信本次项目投产对当地经济的发展、对推动中国新能源的发展、对通威集团和永祥的发展都具有重大意义,将为光伏产业注入新动力、新活力,为中国光伏更大的发展、为太阳能成为全球的主力能源、成为人类可依靠的长期可持续发展绿色能源发展作出重大贡献。

媒体聚焦

西部“绿色硅谷”崛起:全球晶硅竞争格局将打破

永祥新能源高纯晶硅项目的投产吸引了主流、行业媒体的高度关注。2018年12月24日、27日,项目投产前,黑鹰光伏、索比光伏网、光伏焦点等行业媒体连续聚焦永祥股份发展成绩,以《全球高纯晶硅第一军团铸就,市场占有率有望超过20%!》、《西部“绿色硅谷”崛起:全球晶硅竞争格局将打破》、《省委书记点赞!这家晶硅制造企业打造千亿“绿色硅谷”》等为题,聚焦永祥股份技术优势、绿色发展成绩。

12月28日,投产仪式当天,人民网、每日经济新闻、中国质量报、中国经营报、国际在线、四川电视台、四川经济日报、四川新闻网、成都日报、成都商报、华西都市报、乐山电视台、乐山日报等近20家主流权威媒体深度聚焦。

12月29日,四川经济日报在要闻版以《永祥高纯晶硅项目乐山投产 年产将超3万吨》为题,深度报道项目投产情况。文章指出,乐山项目在工艺设计先进性、系统运行可靠性、自动化、信息化等方面进行了数十项优化和提升,成本降至行业最低,项目建成投产后经过1-3个月运行提升,实际产能将超过3万吨/年。

12月29日,乐山日报在头版以《“中国绿色硅谷”建设再添强大后劲 永祥新能源高纯晶硅项目投产》为题,介绍项目投产情况及对地方产业发展的重要意义。文章指出,项目从规划设计开始,遵循“顺势而建、融入自然、绿色环保、工艺技术领先、花园式工厂”理念,利用四川作为全国最大的清洁能源、乐山作为水电消纳示范区的优势,采用“第五代永祥法”高纯晶硅生产工艺技术,实现绿色循环发展。产品超过70%能满足P型单晶和N型单晶的需要,逐步替代进口,将进一步缓解国内高纯晶硅依赖进口的局面。

引领行业

打造千亿“绿色硅谷”

经过十余年的积极布局,通威集团已打造出了完整的具有自主知识产权的光伏新能源产业链。在新能源产业链上游,永祥股份已成为全球领先、国内唯一一家拥有完整循环经济产业链的高纯晶硅生产基地。

十年来,永祥历经4次技改升级,在冷氢化、反歧化、大型节能精馏、高效还原、尾气回收等方面实现具有自

主知识产权的多项成果,将高纯晶硅生产工艺成功升级为具备完全自主知识产权“第五代永祥法”,处于行业先进水平。目前乐山项目在工艺设计先进性、系统运行可靠性、自动化、信息化等方面进行了数十项优化和提升,成本降至行业最低,项目建成投产后经过1-3个月运行提升,实际产能将超过3万吨/年。届时,永祥在乐山、包头两个生产基地形成的高纯晶硅实

际产能将达到8万吨/年。结合公司在晶硅领域的技术研发、成本效率、综合管理、市场渠道等各方面优势地位,将进一步提高公司高纯晶硅的市场占有率,巩固和强化公司在光伏新能源产业链上的核心竞争力,进一步带动新能源产业和区域经济的协调,支撑千亿“绿色硅谷”建设。

在新一轮能源革命的背景下,光伏发电已成为人类当前及未来新能源

发展的主要选择,光伏发电平价上网时代将很快到来。光伏发电作为主要的可再生能源,将迅速推动我国能源消费方式的根本转变,从而推动汽车电动化、能源消费电力化、电力生产清洁化进程,成为我国经济转型、资源与环境不可持续、雾霾问题根治的主要路径。未来,通威也将继续坚定不移地发展新能源产业,以实际行动推进全球能源革命。

永祥股份第一个三年管理提升工作顺利收官

助推永祥迈向全球一流新能源企业

永祥管理提升
特别报道

2018年12月28日,永祥新能源高纯晶硅项目投产仪式上,一份特别的礼物吸引了参会领导、嘉宾的高度关注——《三年》永祥管理提升画册。该画册以精彩的图片、详实的数据、丰富的内容全面展现了永祥股份管理提升三年的措施、成绩,得到了领导、嘉宾的一致肯定。正是有了管理提升工作的开展,永祥实现了凤凰涅槃,蜕变成蝶,管理水平大幅提升,经营业绩大幅增长。

2015年9月,永祥管理提升小组成立后,管理提升工作以安全和风险管控为切入点,打出了有目标、有方向、有工具、有措施的漂亮组合拳。2018年,当我们回顾过去,总结成绩,可以看到管理提升带来的显著成效。



管理提升助力永祥技术跨越

数读 管理提升这三年

6

管理提升三年,永祥多晶硅经历1.2-1.5-1.8-2万吨的产能提升,各项攻关效果明显,实际产量增长达到60%,产能排名从2014年的国内第十位提升到全国第三,西南最大,全球第六。

8万

随着2018年乐山、包头两地高纯晶硅项目的建成投产,永祥晶硅产能规模达到8万吨,跨入全球第一军团。产能提升同时,永祥各项消耗指标大幅下降,生产成本持续下降,产品质量大幅提升,全面满足单晶P型、部分满足N型单晶需求,达到行业先进水平。

20倍

永祥多晶硅三年来人均产量增长55%,人均销售收入增长48%、人均利润增长1倍。

永祥树脂三年人均销售收入增长168%、人均利润增长20倍;2016年,永祥树脂随着离子膜烧碱技改完成并一次性运行成功,实现了从隔膜碱到具有世界先进水平的德国伍德公司零极距电解槽的离子膜烧碱。

94.4%

永祥股份安委会的事故发生标准中,幸免事件、工伤、损工事件均被纳入该范畴。从2015年到2018年,下降80%。其中2017年永祥多晶硅首次实现安全环保“0”事故,2018年继续保持良好态势,事故事件从2015年的36件下降到2018年的2件,降幅94.4%。

2767万

永祥新材料(水泥)在2016年实现八年首次扭亏为盈,2017年实现考核利润2767万元,2018年预计将达到1.3亿元,并引领行业实现现金销售。不再是灰头土脸的“傻笨粗”企业,而因“只做精品”成为水泥行业的典型,四川水泥行业绿色发展的标杆企业。

10亿

永祥板块2015年10月-2018年9月,三年收入增长2倍;2015年实现扭亏,2016年纳入通威股份上市公司平台,2017年利润跨入“十亿俱乐部”。



管理提升三年来,每年永祥都会召开研讨会及时总结管理提升工作



永祥股份管理班子高度重视管理提升工作,经常带队深入生产一线指导工作

从哪儿跌倒就从哪儿爬起来

2015年,永祥股份已成长为全国第三、西南最大、消耗指标全球领先的晶硅生产企业,面对取得的阶段性成绩,永祥股份没有沾沾自喜,保持了一贯的冷静与谨慎,以更加专注和专业的眼光审视行业与自身发展:公司年产1.5万吨的规模放眼全球,仍然不算大;管理和技术人才力量仍显薄弱,与世界一流企业相比,有较大差距,人才梯队建设迫在眉睫;技术上的重大成功,让部分干部、员工产生了骄傲自满盲目的心态;安全管控、装置持续稳定的驾驭能力急需强化。

企业何去何从?如果不从根本上进行诊断、整治和提升,实现远大的目标就不能保障!通威集团董事长刘汉元主席曾指出,行业有周期,春夏秋冬始终会循环,但是自己的问题解决不了,永远是冬天。对永祥提出了“从装置的稳定性、设备的可靠性出发,建立严格的考核机制和监督机制,层层把关”的重要指示。

而2015年永祥的一次设备故障彻底触动了从通威到永祥团队,

从内心到行动上地反思:到底用怎样的管理标准去管理这样一家现代化的化工企业?当时,通威集团张玉娇总裁与永祥团队共勉,“永祥必须从哪儿跌倒从哪儿爬起来,要重新审视我们在大化工企业的管理水准及要求。”

2015年9月,管理提升小组应运而生。刘汉元主席亲自指示,通威集团张玉娇总裁部署并亲自担任领导小组组长,公司高管均为组员。管理提升小组,永祥股份从总经理到核心管理团队、核心技术团队,各环节工作人员全部参与其中,每一个产线、每一个生产环节都纳入管理课题,从操作规范、岗位规范等基础环节做起,结合产线实际工作来提升。

管理提升小组的成立标志着一项着眼于永祥的未来、通威新能源未来发展高度的战略工程就此展开,公司提出了“十三五规划目标”,即:“打造行业技术领先、指标最优、成本领先、效率最高、竞争优势最强、可持续发展的世界级晶硅生产企业和世界级清洁能源公司”。

从对标到全面超越

刘汉元主席曾说,“我们还需要通过行业对标管理,不断找出差距,消除差距,最终实现全面超越,争创行业一流水平,只有这样,我们的事业才能永葆活力,永不倒下。”管理提升工作正是如此,引入先进理念、对标行业,做到行业一流。

管理提升小组于2015年成立后,立即以安全、风险管控为切入点,引入国际先进管理理念、工具和方法,探索适于永祥的安全管理体系。这些管理工具包括“8+2”高危作业管理、工作循环检查(JCC)、工艺危害分析、隐患排查、变更管理等。通过“8+2”高危作业实施,作业许可证办理,实现了作业流程规范化,风险得到有效识别,作业安全防护措施落实到位。

理念的引入,很快带给永祥管理质的改变,管理水平不断提升,安全意识深入人心,取得了显著成绩。三年下来,永祥在现代化工科学管

理、专业化管理、精益管理、产线稳定运行、设备零故障运行等方面产生了翻天覆地的变化,一个现代化的、国际化的花园式化工企业展现在世人面前。

“现在行业专家、同行、政府领导到永祥参观后,都认为这是现代化化工企业的管理水平,这是对管理提升工作最好的评价。”在张玉娇总裁看来,这更是永祥股份软实力的提升,永祥多晶硅生产工艺指标能做到今天这个程度,一定与它有直接的关系。

回顾三年管理提升,永祥股份在“诚、信、正、一”、“追求卓越,奉献社会”的通威文化引领下,不断融合、变革、创新,打造“军队、学校、家庭”文化特质,安全环保、标准化建设,精益管理、效率管理,以及阿米巴模式应用、班组建设等管理提升的延续在永祥遍地开花,有力推动了永祥的快速发展。

观念改变天地宽

2015年,管理提升工作推进伊始,永祥首先面临的问题,就是解决观念问题。“许多事看似不可能,找到方法就有可能。”谈及管理提升工作,段董有自己的坚持:观念不变原地转,观念转变天地宽。不换思想就换人。

2008年以来,近7年时间里,多晶硅价格从每吨300多万元,一路狂跌,最终跌至十几万元,行业陷入深度严寒期。永祥股份整体处于亏损状态。段董意识到,如何通过管理出效益,实现降本增效,科学降低经营成本,决定着企业的生存与发展,更关系到企业能否扭亏为盈。

结合管理提升工作的推行,公司积极倡导观念转变。段董曾在公司内部管理会议上播放了一部记录

片《疯狂的大楼》,描述15天时间修了30层楼且达到入住水平的故事。段董对员工说:“许多事看似不可能,找到方法就有可能。我们首先要打破思想禁锢,不要以为行业里别人亏得更多,我们亏就正常。这是等死的节奏。”随后,段董在公司隆重召开“起航2015”的动员大会,发出“节能降耗勇挑战,降本增效誓成功”号召。

在实施“降本增效”的过程中,实际上也是段董对永祥股份执行力的一次重塑。令行禁止。段董首先从自己做起,一次开会,故意迟到了两分钟,他坚决要求向全公司进行通报、罚款,并发出了永祥股份第一份红头通报文件,让所有员工明白制度对所有人都一视同仁。

抓住七个关键

同样,在管理提升工作中,永祥也在进行思想、观念的转变和提升。2015年9月,管理提升工作推进初期,由于对公司管理提升工作性质认知上的偏差,只是将其作为一个咨询项目,实行完成任务式的推行模式,要在三年期限内完成全要素推进落地工作,结果造成工作阻力很大,工作进展缓慢的状况。经过公司主要领导的分析,提出打破常规,创新思路,转变固有的观念和做法,实行结合实际,对症下药,不计较体系和要素内容,集中时间关注重点的做法,使管理提升工作打开了局面,各项推进工作得到了顺利开展。

为此,管理提升小组以壮士断腕的果决全力推进,永祥管理提升工作也明确了以转变思想观念为“前提”,以专业化、科学化的管理手段和管理方法为“抓手”,以自上而下的全员参与为“基础”,以强化强有力的全员执行力为“保障”,以领导表率以身作则的领导力、影响力和员工中的榜样为“激励”,以持之以恒的不断改善和提升,把管理变成日常行为习惯为

“坚持”,以打造全球最具竞争力的高纯晶硅制造企业为“目标”,所有工作围绕这七个关键词开展,取得了阶段性的成果。

如果说大型节能冷氢化是永祥企业工艺技术变革的里程碑,那么三年的管理提升工作,是企业在发展历程中的又一个可载入史册的里程碑。经过三年的安全管理提升,企业整体安全形势发生了重大逆转;防事故、抓基础、建体系、铸文化使安全各项业绩指标明显改善,整体安全形势达到了稳定可控层面。随着班组建设的不断深化,具备永祥特色的安全文化氛围和机制已逐步展露成型并不断增强。



永祥股份特别推出的《三年》管理提升纪念画册

永祥股份2018“诗画金秋,影动永祥”摄影大赛评选结果公告

2018年,永祥股份编辑部举办了“诗画金秋,影动永祥”主题摄影征集大赛(erpQS1808001066)。经编辑部组织评选并邀请通威采编中心老师进行专业评分,分别根据主题内涵、构图形象、视觉效果等方面进行评定,根据来稿的实际情况,决定将人物与风景类合并评选出一、二、三等奖及优秀奖。结果如下:

一等奖:2名(各奖500元)

《燃气锅炉装置全景》

永祥树脂 刘召伦

《雄壮的精馏塔》

内蒙古通威 许文娟

二等奖:5名(各奖300元)

《只争朝夕》

永祥新能源 罗周

《挑灯夜战》

永祥新能源 吴作木

《夕阳》

内蒙古通威 韩培军

《蓝天下的精馏塔》

永祥树脂 刘召伦

《劳动者》

内蒙古通威 许文娟

三等奖:10名(各奖100元)

《我是歌手》

永祥新材料 李想

《为了生活更美好》

永祥新能源 徐继勋

《东拉西扯》

永祥多晶硅 潘爱原

《直上云霄》

永祥新能源 徐继勋

《汗如雨下》

永祥新能源 徐继勋

《日落之蓝》

永祥新能源 徐继勋

《辨次辨比》

内蒙古通威 许文娟

《渴望》

内蒙古通威 卢成龙

《对标》

永祥新能源 王宏伟

《晨曦微露》

永祥新能源 代昆

优秀奖:17名(各奖50元)

《跌宕起伏如玻璃隧道》

永祥多晶硅 张磊

《希望之光》

内蒙古通威 王嘉伟

《通威之路》

内蒙古通威 段瑾

《巨人》

内蒙古通威 幸喜强

《蜿蜒》

永祥新能源 徐继勋

《齐心协力》

永祥新能源 周慧明

《安全文化随处可见》

永祥树脂 刘召伦

《蓝天白云晴空万里》

永祥多晶硅 张春梅

《蓝色锦缎花园工厂》

永祥多晶硅 潘爱原

《专注》

永祥多晶硅 潘爱原

《球罐里的天空》

永祥新能源 程凤涛

《旗舞飞扬》

内蒙古通威 高伟伟

《烈日下的风采》

永祥树脂 石婉娟

《班组交接会》

永祥树脂 刘召伦

《永祥蓝之新能源(一)》

永祥股份 左伟

《永祥蓝之新能源(二)》

永祥股份 左伟

《美好的心情》

永祥多晶硅 刘琼

以上奖励,编辑部以稿酬方式造册发。

特此公告

乘风破浪 勇当时代弄潮儿!

永祥股份各公司积极总结 2018, 展望 2019

本报记者 唐黄之 通讯员 李寿琴 范兴堂 万颀 张春梅 刘召伦 陈明江 周海容 潘爱原 赵东梅 郎学廷 陈玲 杨武明 广洪明 许文娟

2018年12月,永祥股份全体干部员工精神饱满、斗志昂扬,全力以赴投入各项年底收官工作,同时积极展望2019年,为新的一年工作做好准备。永祥多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料及时总结,明确2019年目标与方向;永祥新能源全力保障项目建设,确保项目顺利投产;内蒙古通威高纯晶硅继续夯实安全基础,全力确保生产的安全稳定。



永祥股份董事长兼总经理段雍视察内蒙古通威高纯晶硅现场生产情况

内蒙古通威高纯晶硅 强化执行 筑牢安全基础

2018年12月13日,内蒙古通威高纯晶硅2018岁末安全提升会议顺利举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富出席,公司总经理办及各职能部门负责人参加会议。会议就河北省张家口市中国化工集团盛华化工有限公司“11.28重大爆炸”安全事故案例作了培训学习。随后各部门负责人对人员培训、工程收尾、安全生产、可靠性保障、经营计划等开展情况进行汇报,同时各部门对工作中存在的不足与问题进行剖析,并提出工作目标和解决方案。甘总从操作标准完善、标准执行落实、承包商制度推行、各部门工作计划安排、安全生产措施、责任的开展与落实等方面作总结点评,并表示,2018年即将过去,各部门着手工作整合,进一步理解公司管理思想,以公司的主体思想开展新一年的工作。段董作重要指示,并指出,

围绕内蒙古通威高纯晶硅的新工艺,员工培训是当务之急,公司应不断学习、修订完善工艺、标准、操作规程、应急预案,转变观念,开展规范生产环境工作;强化执行能力,同时严格执行工作标准,以形成规范、标准、秩序,做好保温工作,完善生产装置标识牌整理,关注细节,小事件大作为,举一反三,持续进步。期间,段董在甘总的陪同下视察了公司生产区域及厂前区,了解一线员工生产、食宿等情况,要求公司内部从人员操作标准与标识牌目视化等方面强化现场标准化管理,以属地卫生整改与人员理念转变规范生产环境,查漏补缺,强化绿色环保生产理念。希望内蒙古通威高纯晶硅全体干部员工紧跟永祥“价值营销、效能提升、创新驱动、文化引领”的经营思路,紧跟时代发展潮流,以新精神、新面貌在新一年的大理想、大作为,乘风破浪,勇当时代弄潮儿。

永祥多晶硅 技术引领 实现降本增效新突破

2018年12月11日,永祥多晶硅技术部联合财务部组织全体技术人员和财务人员开展了高新技术企业研发项目管理专项培训,对国家高新技术企业的各项要求和研发项目开发管理的相关工作开展进行培训。永祥多晶硅兼永祥硅材料总经理袁中华,永祥多晶硅副总经理汪云清,永祥硅材料总工程师付家云,永祥硅材料总经理助理狄红祥出席,相关部门负责人参加此次培训会议。培训会上,永祥多晶硅技术部工程师李寿琴、财务部杨洋分别对高新技术企业的各项要求、技改/研发项目的立项实施和相关费用预算归集等进行了详细讲解,并强调了研发项目的规范管理和相关费用规范归集的重要性;与会技术人员和财务人员认真学习,积极交流和提问。通过此次培训,大家重新认识了研发费用的概念和构成,认识到了目前行业的竞争形势,更加了解了作为高新技术企业,通过技术创

新赢得市场竞争的重要性。会上,袁总表示,随着全国晶硅新增产能的陆续释放,行业将迎来新一轮的残酷竞争,对此,公司将继续以技术创新发展获得更大竞争优势,以技术创新和精益化的管理实现降本增效新突破,不断增强永祥多晶硅的市场竞争力。本月,永祥多晶硅生产部阀门维保技能比武大赛火热开赛。本次比赛采用理论考试和阀门现场维保相结合的方式,得到员工积极参与。通过紧张激烈的角逐,最终还原一工段段军、袁兴强拔得头筹;公辅工段赵岷、龚建,后处理工段陈强、何超获得二等奖;公辅工段黄保强、赖建波,后处理工段雷小锋、黄文,还原三工段李光祥、王勇获得了三等奖。通过活动的举行,进一步激发了广大员工设备维保的积极性,检验了员工对维保阀门技术的掌握程度,同时也表彰了在维保工作中技能娴熟,成绩突出的员工。



永祥新材料技工等级理论考试现场

永祥新材料 勇于担当 履职尽责

2018年,永祥新材料在“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”的方针指引下,始终坚持“阿米巴+班组建设”,通过一年来的不懈努力,各项消耗指标不断下降,熟料、水泥、高纯产销量不断刷新历史记录,各项管理工作也稳步提升。12月1日,《永祥通讯》刊登《主动作为 勇于担当 履职尽责》评论文章,永祥新材料随即在公司掀起了学习《主动作为 勇于担当 履职尽责》热潮,并积极行动起来,将学习感悟落实到实际工作中。永祥新材料管理团队率先组织学习《主动作为 勇于担当 履职尽责》,会上,永祥新材料总经理杜炳胜指出,要把“履职尽责 服务下沉”主题活动作为提升管理干部素质、深化企业管理、推进企业可持续发展的重要途径,希望各部门负责人思想有警醒、状态要提振、责任担当、能力有提升、管理更严格、绩

效大提升。各部门迅速行动起来,立足实际、务求实效,把活动扎扎实实推进下去。公司人行部、生产系统纷纷开展学习,并将学习精神融入到工作中,取得了良好效果。通过此次专题学习和活动的开展,永祥新材料员工进一步凝聚了思想,鼓足了干劲,为公司实现“精、细、强”的目标打下坚实基础。12月5日起,永祥新材料为期三天的2018年技工等级理论考试如火如荼开展。本次技工等级理论考试运用“赛马机制”进行择优评定,激励员工积极提出合理化建议,鼓励创新。据悉,本次理论考试共有142人参加,考试内容包括但不限于操作规程、工艺流程及参数、设备结构及参数、相关原理、安全生产、应急预案等。试题涵盖了员工日常工作中的所有理论知识,充分考察了员工的真实水平,进一步激发了员工的工作、学习热情。



永祥多晶硅高新技术企业研发项目管理专项培训会现场

永祥树脂 创新营销 再创辉煌

2018年12月1日,永祥树脂提前一个月完成永祥股份下达的年度挑战目标。2018年,是永祥树脂巩固经营之年,在永祥股份“阿米巴+班组建设”双轮驱动下,公司经营管理工作得到有效提升并巩固加强,经营效益再创佳绩。今年初,永祥股份给永祥树脂制定了基础目标、计划目标和挑战目标,但永祥树脂从年初就统一思想,高标准严要求,瞄准挑战目标奋斗,并进行逐级分解制定行动计划,目标明确,形成强大的推动力。通过安全标准化的前期谋划,制定了全年的管理措施、检查考核方案和应急演练等工作,保障生产装置安全、环保、稳定、高效、经济、长周期运行,持续保持行业领先水平。2018年,公司在经营管理上提出“创新营销”之年,聚焦思路变革创新、销售渠道创新、工作方法与工具创新、学习与培训方式创新等。永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华表示,在成绩面前,永祥

树脂要时刻保持危机意识,努力打造非凡团队,唯有此才能巩固非凡业绩。未来,公司还将进一步夯实管理经营基础,脚踏实地、真抓实干,再创辉煌。12月3日至5日,中国质量认证中心能源体系审核专家组一行莅临永祥树脂开展能源体系监督审核,通过为期3天的文件审查及现场审核,依据GB/T 23331-2012/ISO50001:2011能源管理体系相关标准及RB/T 113-2014氯碱和电石企业认证等要求,专家组一致认为永祥树脂能源体系运行持续满足符合性和有效性,认证范围持续符合相关性和适宜性,能源绩效得到持续改进,一致同意本次能源管理体系再认证监督审核顺利通过。永祥树脂从2015年推行能源管理体系以来,通过开展节能降耗宣传、制定能源管理方针、加强行业对标、建立工作、技术及管理标准,严格执行操作规程,确保了节能降耗工作的持续推进。



永祥树脂厂区内安全标语随处可见



永祥股份安委会组织检查组走进永祥新能源开展交叉安全检查

永祥硅材料 持续转变观念 不断创新改进

2018年12月22日,永祥硅材料2018年度茶话会暨员工座谈会顺利举行。永祥多晶硅兼永祥硅材料总经理袁中华出席,公司各部门、工段40余名员工代表参加。在安全分享后,各部门、工段员工代表围绕“如何稳产增产”、“提升A片率,降低断线率,提升品质”等话题进行了主题发言,并就各自2018年工作情况进行总结汇报,将工作亮点与经验进行了现场分享,就2019年工作推进计划进行了详细阐述;参会领导认真听取员工代表汇报,并组织大家以头脑风暴的形式,集思广益,为公司发展建言献策。最后,袁总作重要指示,指出通过2018年取得的一系列成绩,证明了硅材料团队实力,只要大家沉下

心,将工作脚踏实地做到位,真正践行“工匠精神”,紧盯目标、鼓足士气、充满信心,通过“有目标、有方向、有措施”组合拳强势出击,一定能做到各项指标行业前三水平。展望2019年,袁总要求,公司必须针对目前存在的问题“对症下药”,要持续转变观念,借鉴行业经验的基础上,不断创新改进,定目标、明分工、抓落实。同心协力,向着新目标奋勇前进。12月5日下午,永祥硅材料组织员工在103厂房进行了消防应急演练。在全体干部、员工的紧密配合下,演练顺利完成,圆满达成目标。通过此次消防应急演练,让员工更加熟悉了消防器材的使用,对消防应急程序、措施有了更深入的认识,进一步夯实了公司安全基础。



永祥硅材料成功举行消防应急演练

永祥新能源 加强风险管控 实现“三零目标”

2018年12月,永祥新能源高纯晶硅项目迎来投产,为确保项目建设收尾阶段安全管控到位,12月20日,永祥股份安委会组织检查组,由永祥股份安全环保总监罗海到带队前往永祥新能源施工现场开展了交叉安全检查。检测中,检查组对项目中心控制室、消防站及精馏、球罐、尾气回收、还原等区域进行了检查。检查过程中,检查组认真了解了中心控制系统管控原理和方法,听取了安全环保部可视化建设的计划,查看了精馏、球罐以及管廊施工中的安全管控措施。通过现场检查,检查组给予了永祥新能源在施工过程和试生产准备阶段的安全管理工作高度评价。罗总表示,交叉安全检查就是要从细节着手,发现施工安全管理中易忽视的安全风险隐患,为永祥新能源在施工后期有效管控安全风险,全面实现零工伤、零事故、零偷盗的“三零目标”提供指导和帮助。据悉,交叉检查是在永祥股份董事长兼总经理、安委会主任段雍的亲自主持下组织开展的,自今年8月

份起,每月组织在各公司之间开展交叉检查,推动公司间相互交流工作经验、查找问题,筑牢安全生产基础。为了推进永祥新能源试生产程序的合法合规性,确保项目开车安全稳定实施。12月17日,永祥新能源邀请危化行业专家赖彩文、杨国华、向清祥,区安全生产监督管理局副局长王亚楠等一行在永祥新能源会议室对公司试生产方案、应急预案的编制进行了现场评审。试生产方案评审、应急预案评审中,专家组在肯定公司各项试生产条件积极准备的基础上,对方案的完善、准备工作的确认等提出了指导意见,双方在试生产安全保障条件上达成了一致共识。本次试生产条件的专家评审,为永祥新能源开车准备提供了积极指导意义。公司生产部、安环部等部门将依据危化行业安全生产的合法合规要求,按照专家组成员评审的一致意见,积极完善各项安全生产准备工作,为公司一次性开车成功的稳定实施奠定坚实基础。