



## 打造世界级千亿“绿色硅谷”

### 永祥乐山 3.5 万吨高纯晶硅项目“云签约”仪式隆重举行



通威集团董事局刘汉元主席出席仪式



签约仪式成都现场

本报讯(记者 唐黄之)2月28日,通威股份与乐山市政府、五通桥区政府以“云签约”方式正式签订《高纯晶硅投资协议书》,宣布永祥乐山高纯晶硅二期项目正式落户乐山市五通桥区。

乐山市委书记彭琳,市委副书记、市长张彤,市委副书记曾洪扬,市政府副市长廖克全,五通桥区委书记张国清,区委副书记、区长李良在乐山出席并见证项目签约,通威集团董事局刘汉元主席,通威集团董事局总裁,通威股份董事长谢毅,通威股份副董事长严虎,通威股份总裁郭异

忠、通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍、永祥股份财务总监袁仕华、永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌在成都通威国际中心出席签约仪式。

签约仪式上,段董在致辞中首先对乐山市委、市政府,五通桥区委、区政府各级领导长期以来对永祥的关心、支持表示感谢,并表示,永祥将首先抓好安全,严控质量,确保进度,高效推进工程建设,按照“5个全新”思路:全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力,打造智慧工厂、

绿色工厂的精品项目,努力将乐山基地打造成全球高纯晶硅生产基地的一张亮丽名片。

张国清书记表示,永祥乐山高纯晶硅二期项目的正式签约将开启双方协作发展,合作共赢的新征程,为打造中国“绿色硅谷”和世界级晶硅光伏领军企业留下浓墨重彩一笔。五通桥区将始终如一坚持重商、亲商、近商理念,持续优化营商环境,提高服务水平,以实际行动拓展合作新空间,谱写互惠共赢的新篇章,祝愿永祥高纯晶硅项目早日建成投产,再创辉煌。

刘汉元主席在讲话中表示,十多年来,中国高纯晶硅产业乃至光伏产业一路走来,实现了从仰望、追赶赶到领先全球的华丽转身,中国也已成为全球规模领先、技术领先、成本领先的高纯晶硅第一制造大国。在乐山市各级党委、政府,各级领导的支持下,永祥股份已具备了技术含量领先,成本全球领先、规模相对领先的产业优势和绿色制造产业规模化发展。此次通威在乐山再次开启了新征程,更加坚定了发展信心和方向,将全力推进全产业链项目在乐投资建设,与乐山市委、市政府

携手做大做强“中国绿色硅谷”,为治蜀兴川,推进区域经济发展,以及中国能源转型作出积极贡献!

彭琳书记表示,支持乐山发展壮大晶硅及光伏产业已经上升为省委、省政府的重大决策,项目的签约必将为乐山多晶硅光伏产业加快发展注入新的动力。乐山将全力保障项目、全力服务项目,确保项目早落地、早建成、早投产。乐山将围绕“中国绿色硅谷”建设,与通威推进全产业链深度合作,全力打造世界领先的千亿“绿色硅谷”。

(详细报道见 02 版)

### 乐山市委副书记、市长张彤调研永祥新能源

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)2月21日,乐山市委副书记、市长张彤一行莅临永祥新能源调研企业疫情防控和复工复产工作开展情况,五通桥区委书记张国清,区委副书记、区长李良等陪同调研。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌热情接待。

在永祥新能源,张彤市长与段董、李总亲切交流,询问了公司疫情防控和复工复产情况。段董、李总分别介绍了永祥股份及永祥新能源疫情防控和安全生产情况,通过多举措、严落实,公司疫情防控工作整体良好,迄今为止无一例新型冠状病毒肺炎疑似病例;生产经营有序进行,一月公司产量、质量均创新高。

通过现场调研和听取介绍,张彤市长对永祥新能源在疫情防控和安全稳产上取得的成绩给予高度肯定,希望公司继续保持现有态势,有序组织、高效生产。张彤市长表示,永祥的工作效率、执行能力都是行业一流,为永祥的严谨、务实、高效点赞!相信通过加强政企合作,一定能共渡时艰,再创辉煌。

### 乐山市生态环境局局长齐向东调研永祥新能源

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)2月21日,乐山市生态环境局局长齐向东一行莅临永祥新能源,调研企业疫情防控、复工复产及安全环保相关工作。乐山市五通桥区生态环境局局长唐杰等陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌热情接待。

陪同调研期间,段董汇报了永祥绿色高质量发展历程,并表示,公司立足于打造“绿色硅谷”,通过技术创新、管理升级,降低综合能耗和成本,提高了整体资源利用率,实现了绿色可持续发展。

通过实地调研和听取汇报,齐向东局长一行详细了解了公司生产运行情况,高度肯定了永祥的社会责任及绿色、环保工厂打造,并表示,生态环境局将通过下沉一线,优化工作程序,以服务企业为原则,解决企业实际问题和新项目推进问题,就具体项目制定推动措施,坚决履行好社会责任与监管责任,助推企业高质量发展。

### 乐山市五通桥区人民法院院长陈健调研永祥股份

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 欧秉伦)2月26日,乐山市五通桥区人民法院院长陈健一行莅临永祥股份调研。五通桥区人民法院副院长杨春、民庭庭长彭红松等陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份财务总监袁仕华热情接待。

座谈会上,段董表示,永祥在乐山稳健发展期间,亲身感受到省、市、区各级领导的热切关怀和鼎力支持,尤其是五通桥法院在依法治企、合规管理、定纷止争等方面为公司提供了大力支持,为企业健康发展提供了法治保障。

陈院长表示,法院将按照《四川省纠纷多元化解条例》要求,以诉源治理实质化建设、诉讼服务中心实质化建设为依托,积极开展矛盾纠纷多元化解工作,能动司法、能动服务。永祥作为乐山民营企业代表,要进一步坚定发展信心,抢抓机遇、聚焦实业,充分发挥自身优势,并带动上下游产业链发展,助力乐山经济转型升级。

## 防控到位促生产 永祥实现“开门红”

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 左伟)一直以来,永祥股份高度重视安全管理工作,在本次新冠肺炎疫情防控工作中,快速反应,与当地联防联控,高标准,严要求,措施得力,内外管控全覆盖、无遗漏,做到了疫情防控与生产经营两不误,取得了良好效果,安全生产稳定开展,实现“开门红”:永祥新能源生产创新高,永祥新材料熟料产量超计划3000多吨,综合电耗创历史最佳,公司无一例疑似病例,体现了作为地方重点标杆企业和高纯晶硅行业龙头企业的责任担当。

疫情爆发后,永祥上下高度关注。永祥股份董事长兼总经理段雍通过微信群、云之家群下达指示,提高等级,开展疫情防控;公司相继正式下发了“关于预防新型冠状病毒肺炎传播的紧急通知”文件和《关于进一步



永祥股份董事长兼总经理段雍指导永祥新材料疫情防控工作

做好新型冠状病毒肺炎防控的通知》,进一步“清单式”对春节返岗人员工作安排、厂内防控、外来人员管

理等细节工作作了严格要求。永祥股份各子公司严格落实员工身体异常上报和处置程序,每日对

生产区各装置值班室、巡检室、控制室、餐厅、宿舍等公共区域进行消毒,做到从源头防控,全覆盖、无死角;严把上下班人员进出“关卡”;对外来人员严格执行体温检测和溯源登记制度;所有干部手机24小时保持开机状态,值班干部将防控工作作为一项重要汇报内容;各公司每日填报《永祥股份新型冠状病毒肺炎防疫工作日志登记表》。

针对返岗情况,公司严格管控与疫区直接或间接接触人员,提高标准等级,采取隔离措施;在岗人员实行一人一空单人座位就餐;严格制定详细隔离管控方案,腾出宿舍楼对外地返岗人员实施隔离观察;所有会议均采用远程视频或电话会议。同时,公司采取正面宣传措施,收集各类病毒防控资料,充分应用现代通讯技术,多方式多途径向员工宣贯病毒防控

知识;与政府宣传、经信、应急、卫健等部门保持联络,全面分享学习防控手册,做好宣传引导工作。对于部分因疫情无法及时返岗的人员做好密切关注及居家工作安排,对于生产在岗人员合理安排工作。对于因疫情影响物资供应、生产资源保供方面,统筹安排,合理调配。

公司有力的疫情防控和安全生产工作获得了四川省委常委、省纪委书记王雁飞,四川省委督查室主任张能坤,乐山市委书记彭琳、五通桥区委书记张国清等省、市、区党政领导的高度肯定。新华社、封面新闻、四川电视台、乐山电视台、乐山日报、四川经济日报等国内主流媒体纷纷聚焦。

未来,永祥股份将在做好疫情防控的同时,持续保持生产的安全稳定,发挥龙头企业标杆示范作用,为地方社会、经济发展作出应有的贡献!

## 永祥股份荣获“四川省绿色经营百佳民营企业”

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 刘召伦)近日,四川省工商业联合会、四川省生态文明促进会联合发布了“2019四川省绿色经营百佳民营企业”名单,四川永祥股份有限公司荣列榜单。

绿色经营是指企业适应经济社会可持续发展的要求,把节约资源、保护和改善生态环境,有益于消费者和公众身心健康理念贯穿于经营管理的全过程和各个方面,实现可持续增长,达到经济效益、社会效益和生态效益的有机统一。寻找和表彰绿色经营企业是营造绿色发展大环境氛围的重要举措,全面展示四川省绿色经营的民营企业典范,增强企业生态文明意识,践行绿色行动,使企业经营活动对生态环境的影响降低到最低限度,进一步推动四川省经济结构转型升级,实现高质量绿色发展。

经过申报单位自评、第三方机构

评价、省工商联及省生态文明促进会领导和专家评估确认、专家论证、公示等环节,四川永祥股份荣膺“2019四川省绿色经营百佳民营企业”。

永祥股份自成立以来,便以“打造世界级清洁能源公司”为使命,通过科学管理、技术创新,实施源头治理,加大环保投入力度,实现了安全、环保、绿色、清洁生产,赢得了社会各界的高度关注和赞誉,受到来自全国、省、市主流及行业权威媒体的广泛关注,公司及旗下子公司多次荣获“绿色企业管理奖”“节能减排先锋企业”等荣誉,永祥多晶硅被评为国家“绿色工厂”,永祥新能源被国务院安全专家陈新丽誉为美丽“高尔夫”球场。此次入选“2019四川省绿色经营百佳民营企业”名单,充分彰显了永祥作为工业企业在绿色高质量发展中的责任担当和发展实力。



永祥股份绿色厂区



# 站稳全球高纯晶硅生产企业龙头地位

永祥乐山 3.5 万吨高纯晶硅项目 3 月开建,明年 9 月建成投产



永祥股份乐山高纯晶硅一期项目

2月28日,通威股份与乐山市政府、五通桥区政府以“云签约”方式正式签订《高纯晶硅投资协议书》,宣布永祥乐山高纯晶硅二期项目正式落户乐山市五通桥区。项目3月开建,明年9月建成投产,届时永祥在乐山地区将形成8.5万吨高纯晶硅产能。

记者 龙小龙 唐黄之

## 以“5个全新”将乐山基地打造成全球高纯晶硅生产基地亮丽名片

主流权威媒体专访永祥股份董事长兼总经理段雍

永祥乐山 3.5 万吨高纯晶硅项目进展如何?

永祥乐山高纯晶硅二期项目签约落地,是在一期项目实现又快又好、高质量发展的基础上,进一步的融合、创新、变革和提升。项目总投资是 35 亿,设计产能 3.5 万吨,今年 3 月份开工建设,2021 年 9 月建成投产。

一期项目建设得到了省委、省政府的关心和支持,彭清华书记、尹力省长都曾莅临现场视察指导,鼓励企业做大做强。乐山市委彭琳书记、张彤市长也多次来到建设现场,查看进度,解决问题。正是在四川、乐山市各级领导大力支持下,项目实现了又快又好建设。相信新项目建设必将得到更加优质、各加快的建设,打造出“5 个全新”:全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力,打造智慧工厂、绿色工厂的精品项目,助力乐山千亿“绿色硅谷”打造。

项目建设对通威新能源产业未来发展的重要意义?

随着 2019 年永祥乐山一期高纯晶硅项目、包头高纯晶硅项目的达产达标,永祥产能规模达到 8 万吨,单月出货量超过 7000 吨,位列全球第一,技术指标、质量指标、成本指标均为全行业领先,奠定了高纯晶硅的全球龙头地位。二期项目将进一步提升产品品质和技术水平,80%的产品满足 N 型单晶,达到电子级水平,助力高纯晶硅“中国制造”,实现高纯晶硅的进口替代,满足国内对高纯晶硅高品质的需求,同时

对通威打造清洁能源世界龙头企业具有重要的战略意义。

永祥乐山 3.5 万吨高纯晶硅项目对乐山产业发展将带来怎样的积极影响?

目前,永祥股份在乐山已形成 5 万吨高纯晶硅产能,且产品质量、技术指标位于行业最领先的水平。随着新的 3.5 万吨高纯晶硅项目正式签约落地,永祥高纯晶硅产能将在未来达到 8.5 万吨,同时产品质量、成本、技术指标将进一步提升,包括产品在全面满足 N 型单晶的基础上,达到电子级,真正实现高纯晶硅的“中国制造”和进口替代。永祥在乐山的快速发展带动乐山的产业集聚,光伏产业链企业相继落户乐山,产业链不断延长,为乐山打造千亿“绿色硅谷”迈出了最扎实、最基础、最核心的一步。

永祥股份当前复工复产情况如何?

在疫情期间,永祥快速反应,严格按照市委、市政府、区委、区政府的统一部署,高标准、严要求,一手抓疫情防控,一手抓安全生产。实施对员工的严格测温、隔离办公、居家办公,在岗人员实行一人一空单人座位就餐,包括内外车辆进出,严格消毒,停用中央空调系统,保持空气流通和清洁。在内部抓防疫和安全生产同时,公司积极对员工进行正向的引导和疏导,保持了生产的安全稳定运行。1月,永祥新能源生产创历史新高,公司无一例疑似病例,体现了作为地方重点标杆企业和高纯晶硅行业龙头企业的责任担当。

“ 永祥股份将首抓安全,严控质量,确保进度,高效推进工程建设,按照“5个全新”思路:全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力,打造智慧工厂、绿色工厂的精品项目,努力将乐山基地打造成全球高纯晶硅生产基地的一张亮丽名片。 ”

## 巩固核心竞争力 加速光伏产业全球领先

随着全球光伏产业的快速发展和平价上网时代的来临,光伏产业将迎来广阔市场空间。在光伏产业发展新的整合周期,通威以强大的战略思维、战略定力、战略执行力,加速在光伏领域的布局与突破,构建起自身在全球光伏产业中的核心竞争力和领先地位。

在通威光伏产业链上游,2019 年永祥乐山、包头两大高纯晶硅项目顺利实现达产达标,总产能达到 8 万吨,单月出货量全球第一,市场份额占到全球 20%,单晶占比近 90%,领先行业。作为中国乃至全球同时涉足农业和新能源光伏产业的龙头企业,通威真正实现了农业和光伏高效协同发展,并将最终成为全球领先的绿色农业和绿色能源供应商。

随着光伏产业链各环节的技术进步,光伏发电成本逐年下降。未来 50 年,人类能源消费的一半到 80% 将来源于可再生能源,而其中第一主角将是光伏发电。未来,通威将不遗余力立足当地,积极推动光伏产业发展,为推动乐山千亿“绿色硅谷”打造,为治蜀兴川,为子孙后代留下蓝天碧海、绿水青山贡献更大的力量。



人民网报道永祥乐山高纯晶硅项目签约

## 人民网、新华社等主流权威媒体深度聚焦

2月28日,通威股份与乐山市政府、五通桥区政府以“云签约”方式正式签订《高纯晶硅投资协议书》,宣布永祥乐山高纯晶硅二期项目正式落户乐山市五通桥区。项目预计今年3月开工建设,建成后永祥股份高纯晶硅总产能将达 11.5 万吨,全球领先。签约仪式的举行备受行业关注,新华社、人民网、四川日报、四川电视台、乐山电视台、第一财经、黑鹰光伏等主流权威媒体、行业媒体纷纷聚焦签约现场,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍接受媒体联合专访。

当天,新华社以《通威集团再度加码光伏产业 签约 3.5 万吨高纯晶硅项目》报道签约仪式,聚焦项目建设对我国光伏产业发展的积极影响。报道推出后得到高度关注,当前阅读量已超 53 万。人民网也在当天深度聚焦永祥乐山 3.5 万吨高纯晶硅项目签约,在报道签约仪式现场外,还深度解析了项目对产业发展意义。此外,四川观察、四川在线、四川新闻、四川电视台、锦观、封面新闻、界面新闻、乐山电视台以及行业媒体黑鹰光伏、北极星光伏、中国能源报、世纪新能源网、中国能源 APP 等十余家媒体高度关注,以专题报道、视频报道、行业分析等形式对签约仪式进行报道。



2018年8月,四川省委书记彭清华调研永祥乐山高纯晶硅一期项目建设,鼓励企业做大做强

## 永祥高纯晶硅总产能将达 11.5 万吨

通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍在签约仪式上表示,2019 年,在乐山市两级党委、政府的正确领导和各级职能部门全力支持下,围绕“旅游兴市、产业强市”发展主线,永祥始终保持发展的信心和定力,干在实处、走在前列,在安全、质量、技术、团队建设、花园式工厂等方面,受到国家、省、市领导、部门和专家高度认可和点赞。实现了老项目满产满销,新项目持续达产达标达质达效,目前永祥股份高纯晶硅产能达到 8 万吨,跻身于全球第一军团。单月出货量超过 7000 吨,位列全球第一。接下来,永祥将首抓安全,严控质量,确保进度,高效推进工程建设,按照“5 个全

新”思路,努力将乐山基地打造成全球高纯晶硅生产基地的一张亮丽名片。永祥乐山高纯晶硅二期项目计划总投资约 35 亿元,建设年产 3.5 万吨高纯晶硅项目。项目预计今年 3 月开工建设,2021 年 9 月底前竣工。通威旗下永祥股份自 2007 年进入晶硅领域,通过管理变革,成功技改,产品质量、综合指标行业领先,跑赢了断崖式跌落的市场行情,在晶硅领域实现了从仰望、追赶到超车、领跑的转变。目前拥有国内唯一的化工与新能源结合的循环经济产业链,质量、技术、成本及综合能耗指标行业领先,已成为全球高纯晶硅的龙头企业。

永祥包头、乐山两个 2.5 万吨高纯

晶硅项目于 2018 年四季度先后投产,随着 2019 年项目的达产达标、达质达效,公司高纯晶硅月产量和出货量均超过 7000 吨,为全球第一。本次签约的二期项目将充分运用永祥股份多年来的技术积累,在品质方面,集中公司现有晶硅生产研发技术和成果,应用永祥独创的“反应精馏”技术和最优化的回收系统等核心技术成果,在全面满足 N 型单晶的基础上,达到电子级。

公司将秉承追求一流的理念,将永祥阿米巴经营实践成果应用于生产工艺的每个环节,物耗、能耗进一步降低,成本将在现有行业领先的基础上再降 10%。二期项目达产后,永祥高纯晶硅总产能将达到 11.5 万吨。

## “绿色硅谷”再添新星 产业集聚再造新高地

近年来,四川高度重视新能源产业发展,四川省委十一届三次全会提出,全面落实《中国制造 2025 四川行动计划》,重点发展能源化工等万亿级支柱产业。2018 年 8 月 17 日,四川省委书记彭清华在调研永祥乐山高纯晶硅一期项目建设时指出,企业要继续坚持科技创新,打造高质量、高品质的拳头产品,走生态优先绿色发展之路,为治蜀兴川作出更大的贡献。2019 年乐山被纳入全省首批“水电消纳产业示范区”,为以永祥为代表的光伏产业链企业发展壮大打下坚实基础;另一方面,乐山正加快制定完善《促进多晶

硅及光伏产业发展支持政策》,组建 100 亿元多晶硅及光伏产业基金,倾力打造更加优质高效的营商环境。作为全国晶硅的主要发祥地,乐山一直致力于发展光伏产业,提出打造“千亿光伏产业集群”和“中国绿色硅谷”目标,大力推进工业“一总部三基地”建设,产业布局不断完善。当天签约仪式上,乐山市委书记彭琳在讲话中表示,永祥股份乐山高纯晶硅一期项目,从开工到投产、再到产出全球领先的高纯晶硅正品,仅用了一年时间,向世界展现了“通威速度”“通威质量”和“乐山环境”。项目引领集聚,聚

集引裂裂变。一年间,光伏行业链条企业相继落户乐山,产业集聚度不断提升,产业链不断延长,“中国绿色硅谷”已在乐山初具雏形。当前,乐山晶硅及光伏产业已上升为省委省政府的重大战略,乐山市将按省委、省政府要求,全力保障项目,全力服务项目,全力和通威、永祥一起建设新项目,推动项目顺利投产达产。

永祥乐山高纯晶硅二期项目建成投产,永祥在乐山地区将形成 8.5 万吨高纯晶硅产能,将进一步夯实乐山晶硅光伏产业集群发展,为推动乐山千亿“绿色硅谷”打造贡献积极力量。



永祥股份董事长兼总经理段雍接受媒体专访



永祥多晶硅

### 灵活运用“七个凡是” 强化执行力

2月17日,永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清率生产部、设备动力部相关人员深入后处理工段破碎、成箱、硅芯控制岗位现场检查指导工作。

杜总一行首先来到成箱、破碎工作现场,仔细评估硅料单层包装可行性,并指出,千级洁净间施工需抓紧完成,成箱二线的拆除工作要安全高效进行,不能让疫情影响整体施工进度。随后杜总对硅芯控制岗位等区域进行了实地检查。后处理工段自内部开展交叉检查以来,现场目视化、标准化工作均取得了大幅进步,员工各司其职,工作有序开展。

杜总指出,现场标准化工作虽有改善但仍需持续提升。针对大母料拉

制情况每周进行工作汇报,做到实时跟踪,及时反馈;阿米巴核算要更加精准,拿出具体数据,准确计算项目改造是否达到预期效果;工段管理干部要创新性的开展工作,关注细节,做好问题收集,掌握现场情况,带着研究的态度系统性思考问题,把痛点和难点想透彻做好专业提升,并将“七个凡是”在各个环节灵活运用和推进,强化执行力。

针对当前疫情形势,杜总要求,各部门、工段要切实做做好员工“两点一线”的管控,严格执行好疫情期间各类宣传工作,不恐慌、不信谣、不造谣、不传谣,科学防控;各项防控措施,要落到实处不逐级衰减,高效执行;疫情期间隔离病毒,要疏散人流量,凝聚人心,众志成城,战疫情,稳生产,全面出击。

永祥新材料

### 加强管控 紧盯数据

自2月1日复产以来,永祥新材料狠抓疫情管控和生产运行管控,熟料产量完成近4万吨,超计划3000多吨,熟料标煤耗达到公司挑战目标值,熟料综合电耗创历史最好成绩。

为保障节后复工员工的健康,公司在1月25日第一时间启动内部应急响应机制,每日对员工动态进行跟踪,通过云之家、微信等网络远程平台统一组织了疫情防护知识培训,积极宣讲防疫知识。对公司出入人员进行体温检测,建立人员健康动态跟踪表,在人员聚集地点和公共场所每日进行消杀工作,凡是进出车辆做到每车进行消杀。同时,公司积极协调各岗位安排:对职能类岗位员工,实施弹性工作制,非生产与检修岗位员工安排在家休息或年休;对生产工作岗员工,公司结合相关工作安排,进行时间上的调整,最大程度避免人员聚集,对返乡离乐员工统一执行隔离观察。此外,公司还调用了医疗防护用品库存,为一线工作人员配发医用口罩、消毒酒精等防护用品,确保员工健康

前提下,稳步开展复产工作。

疫情形式严峻,全国各地纷纷采取了相应应急管控措施,对公司原材料供给及产品带来了巨大的影响,生产系统各生产岗位在疫情影响面前处乱不惊,生产管理团队在永祥新材料总经理助理李文彬的带领下,每日对原材料库存梳理调控,确保原材料供给不受疫情影响产生质量波动,并组织对熟料库存放场地进行规划部署,提前清理释放库存容量,确保2月生产目标的顺利达成。

同时,对岗位标准再次进行梳理修订,要求岗位严格按照标准作业,在打赢疫情攻坚战的同时,将生产运行安全作为工作重中之重,管理人员每日巡查到位,岗位员工按照标准执行到位,每日通过交接班会宣贯全年生产目标,每日紧盯数据,日清日结。通过复产前的维修调整,生料磨电耗控制良好,熟料单产量稳定,电耗达到历史最好水平。同时,各专业工程师执行24小时不间断设备监控,确保生产稳定运行。

永祥新能源

### 狠抓细节 推动产品质量再提升

2月7日,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥新能源副总经理罗周走进生产一线对厂区相关区域开展检查指导。

李总、罗总首先来到了精馏、球罐重大危险源管控区域,对各专业履职情况进行了检查,并指出,各专业要按计划清单式的协助属地加强重大危险源管理。在查看了现场作业的作业票、对冷氢化A、B两套装置进行了仔细检查后。李总指出,冷氢化自开展工段内部PK以来,现场目视化、标准化、6S均取得了长足的进步,冷氢化装置现场干净整洁,员工各司其职,有条不紊。员工内在激发出来的动力可以创造很多奇迹,而作为一家化工企业,员工的主观能动性对生产的安全稳定有很好的促进作用。随后,李总、罗总还分别对807、153等区域进行了检查,检查整体良好,员工在岗状态认真,工作环境整洁有序。

2月14日,李总、罗总再次率队深入生产现场,就抗击疫情同时稳定生产,强化细节管理,提升产品品质

工作情况进行检查。

在还原工段,李总对各班组PK的成绩表达了关心,询问自动化运行状况,提出工段要寻找班组差异的原因,帮助班组共同进步。在还原大厅,李总一行在生产部高级工程师陪同下,检查稳生产、提质量的措施落实情况。李总在检查时指出,安全是所有工作的前提,产量和质量必须以安全为前提,要站在员工的视角开展科学创新,不断优化和完善工作环境,让员工更安全、更有效率。在后处理工段,李总一行检查了千级区改造的进展情况,对囤料区可能影响产品金属含量的破坝地要求相关部门迅速整改。

检查中李总强调,1月份,永祥新能源实现了开门红,高纯晶硅产量超3000吨,单晶占比高达88%,创历史新高。所有成绩的取得都离不开大家背后无数个日夜的坚守和努力付出,要戒骄戒躁,勇攀高峰,进无止境,所有成绩都是新的起点,2020有了一个好的开端,希望大家众志成城,共同努力完成更高的目标。



永祥硅材料防疫和安全生产两不误



永祥树脂二月阿米巴经营分析会现场

# 勇挑重担 共同防疫 稳定生产

## 永祥股份各公司疫情防控与生产经营两不误

2月,疫情防控形势依旧严峻,同时生产、安全管理一刻不能放松。为此永祥股份各公司积极行动,高标准、严要求,措施得力,内外管控全覆盖、无遗漏,做到了疫情防控与生产经营两不误,取得了良好效果。

记者 唐黄之 通讯员 李小群 卢小兰 刘召伦 陈明江 黄港 程风涛 周美香



永祥新能源总经理李斌在生产一线指导工作



永祥多晶硅总经理杜炳胜深入生产一线指导工作



永祥新材料总经理杜炳胜检查公司复产工作

永祥树脂

### 领会阿米巴精髓 深入推进管理提升

2月25日,永祥树脂二月阿米巴经营分析会成功举行。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥树脂总经理助理李业新,永祥树脂副总工程师杜亦军出席,各部门、车间管理人员和阿米巴推进人员参会。会议由永祥树脂人事行政部经理兼经营部长陈君主持。

会上,陈部长传达和宣贯了通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍对阿米巴工作的指示精神,分享了兄弟公司推行阿米巴的经验总结,要求各个巴必须关注预定值和实际值的差异与分析。为将该项工作有效推进,2020年阿米巴将纳入月度绩效考核。随后,各生产车间和营销部负责人汇报了二月阿米巴经营总结。

周总强调,每个巴如同一个小公司,各巴长要对经营负责。通过阿米巴的开展,明确存在的难点和短板,定责任人、定计划、定措施、定目标、定时间来完成,实施后的结果是:装置运行稳定,产量提升,产品质量好,安全环保,费用下降。另外,经营部根据各个巴每月的预定,做好调整

后提前发给各个巴,巴长在此基础上再提升,层层加码,让预定具有挑战性。每月汇总当月数据后对比与预定的差距,分析偏差,下月再根据指标和偏差拟定新的计划和措施。2020年经营部将通过绩效考核措施,以阿米巴经营为工具,在各巴深入推进精益管理;同时各个巴更要用心去领会阿米巴管理精髓,促进公司各项管理工作的不断提升,只有这样阿米巴才具有实在意义和生命力。

自新型冠状病毒肺炎疫情发生以来,永祥树脂各级领导高度重视,建立疫情防控体系,强化内部管控措施,同时积极响应政府号召,全力保证次氯酸钠生产装置连续、高效、稳定运行,确保次氯酸钠产品作为消毒液用于支持抗击肺炎疫情。

为响应政府防疫工作的要求,永祥树脂根据公司安排,紧急调整公司副产品10%次氯酸钠生产计划,扩大产能,加大次氯酸钠消毒液的生产,将生产成本放在次要位置;操作人员24小时连续坚守岗位,确保消毒液生产装置安全稳定运行,保证了政府防疫工作的需求。

内蒙古通威高纯晶硅

### 夯实基础 发力提升

2月5日,内蒙古通威高纯晶硅2020年节后收心暨工作部署视频会议成功举行。永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,公司总经理办领导和各部门负责人共13人参加会议。

考虑为新型冠状病毒肺炎疫情,会议以视频会议形式召开。会上各负责人围绕2020年公司总体工作目标与工作思路,并结合各自部门、分管业务的重点工作,对“夯实基础、发力提升、做实一流”的具体措施展开讨论。对保证做好当前疫情防控的同时保障安全稳定生产提出主要措施及方法。

袁总指出,2019年述职及工作报告中各部门均制定了今年的工作目标与计划,当前虽面临严峻的疫情影响,但各部门更应在做好疫情防控的同时,快速将各项工作推动并步入正轨。此次会议同样做为节后收心会,大家认清现状,直面危机,统一思想认识,持续夯实基础,全面发力提升。一是内强素质,外树形象。在做好公司内部安全、保量、

保质生产的同时,着力做好公司安全、环保、“两区一通道”环境打造工作。二是“四大抓手”助力基础再夯实。各部门应利用好:标准化建设、班组建设、阿米巴、属地管理四大工具。将标准化建设与安全标准化推进相结合;标准化工作推进要从执行入手,标准落地从部门级别示范执行再逐步融合到工段层级、班组建设中。三是制定目标,发力提升。2020年分为三个阶段目标,明确各阶段目标节点,以此促进公司各项指标进一步提升。四是千锤百炼,打造狼性团队。团队强才是企业最核心的竞争力,公司各级领导干部在工作中要杜绝松散,在布置工作时需充分考虑员工执行层面,同时保证接受任务人员对任务真正理解到位。

袁总强调,在市场经济的今天,市场不相信眼泪,拼的永远是实力,公司上下应认清现状,不断提升产品质量,不断降低生产成本,在市场的浪潮中真正做到一流,打造世界级高纯晶硅龙头企业。

永祥硅材料

### 明确责任分工 确保任务落实

安全第一,预防为主,为确保疫情期间公司安全稳定运行。本月,永祥硅材料举行安全环保委员会视频会议。永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理张军,各部门负责人、安委会全体成员通过视频参加会议,会议由安委办主任田敏主持。

田主任首先进行了安全分享,并对月度安全环保工作进行总结。社总对各部门面对新型冠状病毒肺炎积极响应,认真履行职责表示赞扬,并指出,目前疫情仍处于关键时期,公司要加大宣传力度再动员、再发力、再加强,进一步强化对疫情的科普宣传,全力以赴做好应对疫情宣传引导工作,与此同时进一步

总结工作,明确责任、分工,抓好统筹,耐心认真开展工作,确保各项任务有效落实。

社总要求,要进一步加强保障,安全至上,科学有序开展,对事故要回头看,在回头看过程中完善标准、升级标准,同时做好现场安全标准化工作。对技改项目,现场作业等工作,严格按照作业票管理制度签发,严格执行挂牌上锁,各区域安全管理员要做好现场安全监护,对现场的所有标准要严格执行、有效落实。同时对不同工序的操作根据现场作业情况进行风险识别,落实隐患排查,发现问题、解决问题,将问题消灭在萌芽状态,确保疫情防控和安全生产两不误。



内蒙古通威高纯晶硅厂区



## 永祥股份发布 2020 年度企业文化建设实施方案

## 强根固魂 吹响文化建设集结号

2月,永祥股份正式发布《2020年度企业文化建设实施方案》,明确了永祥股份2020年企业文化建设的指导思想、举措、目标及具体要求。

2020年,永祥将继续在通威企业文化专项领导小组指导下,“聚势聚焦,执行到位,高效经营”,紧密围绕永祥16字方针,扎扎实实地开展工作,进一步将文化外化于行,内化于心,助推公司筑牢全球高纯晶硅龙头地位,引领行业健康发展。

记者 龙小龙 唐黄之



永祥股份员工在2019通威集团主题演讲大赛中获一等奖

展望  
2020

## “16字”思路

哲学导向,强根固魂;聚势聚焦,创新传播

## “4个一”举措

用好一本书:永祥经营哲学手册“口袋书”,通过各种讲用活动,让员工100%了解,根植于心。

建好一个团:文化宣讲团,年度内开展巡回宣讲,现身说法,讲好永祥哲学故事,让文化扎根。

办好一个会:小型“永祥发布”会,媒体进永祥,借力外部平台,扩大永祥影响力。

拍好一个片:加强培训通讯员队伍技能,适度采用新媒体创新手段,尝试多样化宣传传播。

## 目标

永祥经营哲学普及率100%;在通威集团企业文化活动中取得优异成绩,彰显龙头企业影响力。

2020年永祥企业文化建设将结合实际,通过党、政、工各项活动,打造“军队”、“学校”、“家庭”作风,提高员工归属感、荣誉感,切实提升员工满意度;在强化培训上,将永祥经营哲学的学习、理解纳入新员工培训的重要内容。通过多种形式、不同层面地开展践行永祥经营哲学案例宣讲。开展专题培训及指导,针对性提升新员工、班组长综合素质、管理沟通艺术、企业文化价值观、感恩思想等。

永祥将加强阿米巴、班组建设、科技创新、降本增效、项目建设等工作的先进典型、工匠型员工的典范宣传。各子公司将结合自身阶段性重点工作,按计划执行讲用活动;按照通威集团要求,有特色、有创新、有实效地开展“讲用”活动。做好“讲用”记录,评选积极分子参与永祥股份年度表彰评比;根据集团企业文化建设方案,积极参加专项文化建设活动,可适当调整既定行动计划,全力以赴争第一。

在提升品牌影响力上,永祥将在今年充分利用宣传片、《通威报》《永祥通讯》、宣传画册、文化手册、哲学手册、公众号APP、云之家等,将宣传载体灵活运用用于全年企业文化建设工作各个环节,并适时运用外部权威媒体资源和平台,传播永祥文化,提升永祥品牌形象。积极开展国家级、省级资质平台项目申报工作,助力提升企业发展的软实力。



永祥树脂开展员工家属访企日活动



永祥多晶硅、永祥硅材料开展植树节主题活动



新华网《品牌故事》栏目聚焦永祥发展



“百家媒体进通威”之走进永祥股份



践行永祥经营哲学案例宣讲大赛现场



永祥股份2019年员工运动会现场

精彩  
2019

2019年,永祥股份企业文化建设在通威集团的指导下,在段雍董事长的领导下,在各公司各级领导高度重视、各部门的大力支持下,紧密围绕公司思想,充分发挥喉舌、桥梁作用,发挥舆论导向、精神传达、宣传传播、组织策划等职能,文化深耕,助力生产经营,为企业软实力的提升做出积极的努力。

2019年企业文化建设达成了既定目标:员工价值认同感、归属感和工作积极性进一步增强,平均满意度从2018年4.17,2019年提升到4.33,提升4%。

2019年,永祥在云之家、企业微信共刊发新闻

2103篇,同比增长9%;在通威集团订阅号发稿212篇,同比增长292.6%;通威集团官网快讯发稿212篇;外部媒体发稿31篇;开展讲用文化活动5293场;永祥股份级文化活动30场(游园活动、运动会、演讲比赛<精益管理演讲、永祥哲学案例分享>、征文比赛、摄影比赛、读书会、拍卖会等);编辑出版《永祥通讯》12期72万份、永祥杂志2期6000册、“画说永祥”漫画册1期1500册、《表达》诗集(首部永祥人的诗意表达)1本1500册;获得“通威大跨越变革”征文一等奖,“精益管理在行动”演讲大赛一等奖。



永祥新能源欢乐跑活动热闹举行