



筑牢世界级高纯晶硅龙头企业

永祥股份 2020 年度高管述职会议成功举行

1月20日,永祥股份2020年度高管述职会议成功举行。通威集团董事局刘汉元主席出席并作重要指示。通威股份董事长谢毅,通威股份监事会主席邓三,通威股份光伏事业部总裁陈星宇,通威新能源有限公司执行董事兼总工程师邱艾松,通威股份光伏首席技术官邢国强,通威股份财务总监周斌等领导出席会议。通威股份董事、永祥股份董事长段雍及公司高管分别作2020年度述职报告,通威太阳能、通威新能源终端管理团队列席,永祥股份部门负责人以上干部参会,内蒙古通威高纯晶硅、云南通威高纯晶硅公司通过视频参会。



永祥股份 2020 年度高管述职大会合影留念

打造晶硅企业“灯塔”

会议由通威股份人力资源总监、永祥股份副总经理易继成主持。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅、云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅、永祥硅材料总经理袁中华,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,通威绿能电力总经理宋晶晶,永祥股份安全环保总监罗海钊,永祥股份副总经理蔡东举,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份董事、首席技术官甘居富分别汇报了各自分管公司或体系2020年度工作开展情况和2021年工作计划。段董汇报了永祥股份2020年

度各项工作的完成情况和2021年度工作计划,并表示,2020年,在刘主席的坚强领导下,全体永祥人齐心协力,达成了年初制定的挑战利润目标。抗疫中,永祥人“两手抓,两手硬”,未发生一起疑似和确诊病例,保持了满负荷稳定生产;在抗洪救灾中,永祥人“舍小家,顾大家”,确保了装置安全停车和人员安全撤离;灾后复产,各受灾公司进入战时状态,实现了进度、质量、安全三个“100%”。2020年,永祥逆势而上,“一总部三基地”初具规模,高纯晶硅出货量占比达国内22%,完成目标产量的102%,产能利用率达111%,首次登顶全球高纯晶硅年度最高产销量,成为晶硅企业“灯塔”,

成就了世界级高纯晶硅龙头企业。

展望2021年,在刘主席坚强领导下,永祥将继续执行“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路,高标准、严要求,时刻保持如履薄冰、战战兢兢的清醒意识,“工作标准化、标准清单化、清单数据化、数据信息化”,筑牢安全生产的层层“保护板”。锻造一支能打仗、打胜仗的英雄团队,积极开展技术创新对细标,消除痛点难点,实现再提升。要坚决落实刘主席的指示,打造精品工程,以安全为内核,以“五个全新”思想引领数字化工厂规划与建设,做实世界一流企业,干在实处、走在前列,用实力捍卫永祥的尊严。



刘汉元主席为永祥股份发展成绩点赞

引领全球能源转型和“碳中和”进程

刘汉元主席对永祥股份各公司在过去一年的辛勤努力和取得的成绩表示亲切慰问和充分肯定,并指出,尽管宏观形势、自然灾害给行业和公司带来各种压力,但在全体永祥人共同努力下,生产经营维持正常,赢得了高纯晶硅产销量全球第一的位置。多年以来,公司通过技术研发创新、降本增效,促进了消耗各项指标,大部分处于行业领先的位置,综合成本全球领先,主要技术指标国内领先。优秀的同行都在不断进步,技术研发永无止境,研发还需要进一步深入,理清思路,想明白,然后执行到位。要前瞻思考,做未来想做的事,理论

指导先行;要改变观念、开拓思路,戒骄戒躁,提升专业水平;要让降本增效从大到小作为创新的着力点,阿米巴进一步做细,找到一到三个改进点,把专业上的工作做精做透,实现安全风险可控,胸有成竹,保持技术领先和差异性。刘汉元主席指出,未来,晶硅路线将是太阳能光伏发电和能源解决方案的最主要,甚至是唯一主要能源来源。从技术路线而言,晶硅路线会是未来主流,甚至是长期的主流。在此背景下,加上我们永祥人长期坚持不懈努力取得的行业领先优势、通威产业链协同发展的优势,大家坚定不移地携手同

心,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,一定能真正打造产业发展的“航空母舰”。

刘汉元主席表示,太阳能发电是人类到现在为止最安全、最普通、最便宜、最经济的环境友好的可持续发展的能源。去年9月22日中国向全世界做出“碳中和”的庄严承诺,体现了责任担当,并且引领全球能源转型和“碳中和”进程,以光伏、风能为代表的可再生能源产业迎来了发展的黄金期。让蓝天白云、青山绿水始终常态,就是我们的事业,也是我们的责任,也是通威人和永祥人共同努力的价值所在,历史责任所在。



刘汉元主席深入永祥股份厂区视察

勇毅笃行 再攀高峰

永祥股份成功举行 2020 年度管理人员述职大会

1月12日,永祥股份管理干部述职大会成功举行,通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥股份董事、首席技术官甘居富,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理易继成,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅、云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥股份副总经理兼永祥安全环保总监罗海钊出席,各公司副总经理、总经理助理、股份经理以上共35名人员进行述职。



永祥股份董事长段雍作工作指示

会上,述职干部激情洋溢地对2020年工作进行了认真回顾,从不同角度和侧重点,通过图文并茂的PPT,对2020年中取得的成绩以及

工作中的亮点进行了全面展示,并对存在的不足实事求是地进行了剖析,提出了改进措施,对2021年的各项

工作提出了切实可行的计划和目标。段董指出,2020年极不平凡,百年大变局,也逢百年大机遇。“惟

其艰难,才更显勇毅;惟其笃行,才弥足珍贵”。上半年战疫情,下半年抗洪灾,但在刘汉元主席坚强领导下,在段董亲自指导下,集团及股份总部财务、人事、行政、品牌、监察,通威太阳能公司、光伏终端公司所有领导的帮扶以及全体永祥人的共同努力下,永祥实现了年初制定的挑战目标,充分彰显了“永祥铁军”风采和英雄本色。

展望2021,段董强调,每一个安全生产经营主体,就是一个发动机,就是一个战斗体。第一,要用刮骨疗伤的勇气来做安全。高标准、严要求,执行到位,强化追责问责,让安全标准成为员工心中的“达摩克利斯之剑”。第二,严格履职尽责考评。要进一步压实主体责任,继续发挥每一个人的英雄基因,崇尚英雄,学习

英雄,争做英雄。第三,强化对标管理。要以空杯的心态,开展批评与自我批评,走出去请进来,横向到底,纵向到底,跨界对标,全员对标,对细标,找到突破点,避免无知之错。第四,打造精品工程。技术成果运用到项目的设备设计、制造、安装、运行,实施标准加清单管理,抓细节抓落实,各环节小组负责人要压实责任。第五,要用数字化做实安全工程,以安全为内核,以“五个全新”思想作为数字化工厂规划与建设的推动力,打造多晶硅行业的灯塔工厂。

段董号召,路虽远,行则将至,事虽难,做则必成。只要我们朝着目标不断奋斗前进,有各体系、各部门共同支撑,有全体永祥人共同努力,我们的各项目标,共同的梦想都能实现,必将开创拥有属于永祥的崭新时代。

永祥论坛

舵稳当奋楫

本报评论员

2006年,永祥多晶硅项目启动,开启了通威进军光伏序幕,2010年,通威集团董事局刘汉元主席《能源革命》问世,高瞻远瞩,高屋建瓴地指明了光伏产业发展的宏伟蓝图,也是通威光伏产业发展的指导性战略。今天,当光伏清洁能源产业发展成为全球共识和国家战略时,通威人已在主席的战略引领和坚强领导下,踏上征程、步履铿锵地前进了十五年,正是主席高瞻远瞩的战略引领,铸就了通威光伏事业最大的且不可替代的核心竞争能力。

作为通威光伏产业链上游,永祥坚持不懈,努力拼搏,艰难困苦,玉汝于成,实现了从当年的行业追赶者到领跑者的转变。2020年,公司逆势而上,谱写新篇,乐山、包头、保山三大高纯晶硅生产基地初具规模,产销位居全球第一,成就了世界级高纯晶硅龙头企业。多年以来,全体永祥人正是遵照刘汉元主席的指示,认识到位,认知到位,责任到位,执行到位,狠练内功,以昂扬的斗志践行着“效率决定效益,细节决定成败,速度决定生死”的真知灼见,赢得了行业的尊重与地位。

主席强调,可靠性是高纯晶硅的生命线。安全是所有工作的前提,确保设备的可靠性,装置的稳定性,风险管控,永远是安全生产的头等大事,惟有安全可以阻止企业前进的步伐。永祥五年的管理提升,不断积累形成了行之有效的各项管理标准体系,这些宝贵的财富需要不断传承、弘扬和坚定执行。主席多次指出,技术研发永无止境。《永祥特色阿米巴经营哲学》指出,“技术是企业的根本”,科学技术是核心生产力。我们将加大科技创新的投入和科技人才的培养,紧紧围绕客户潜在需求展开创造性的工作,精益求精、创造增值、永攀高峰、引领未来。而永祥板块“十六字”方针也将“科技创新”放在了公司经营管理的首要位置。时代在飞速发展,持续不断的研发投入,成为底气 and 实力,决心和信心的重要保障。主席也告诫我们,时刻保持清醒,对标先进,发现不足,挖掘潜力,不断追求管理改进。

时运双济,舵稳当奋楫,风正好扬帆。舵稳是因为刘汉元主席紧紧把握了新时代的脉搏,引领通威人不断追求卓越,劈波斩浪,朝着为了生活更美好的愿景砥砺前行;风劲是通威、永祥人秉持初心,高标准严要求,争当弄潮人,干在实处,走在前列,人人奋勇争先创新发展的浓厚氛围和态势。

段董事长指出,“每一个永祥人都有英雄基因”,在新的发展征程上,全体永祥人一定不负使命,奋勇争先,征途漫漫,惟有奋斗,理清思路,想明白,并执行到位,永远保持崇尚英雄、争当英雄的信心和决心。在“十四五”启程时刻,我们只有铭记主席嘱托、奋勇拼搏,协同发展,将每一个小细节汇聚成磅礴力量,才能让通威这艘巨轮,乘风破浪、扬帆远航,实现共同的光伏梦。永祥铁军风采永不褪色!

扬先锋本色 创一流铁军

2021,永祥将肩负通威光伏发展战略排头兵的重担,全力以赴,朝着目标不断奋力前行

新征程



云南通威4万吨高纯晶硅项目建设如火如荼

2020年已成过去,2021年已经到来,永祥股份将继续乘势扬帆远航、再铸辉煌。

2021年,永祥将继续践行“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”的经营管理思路,坚持把打造永祥特色技术创新体系放在首要位置,决胜未来可持续发展,以“永祥特色阿米巴经营哲学”和“永祥特色安全管理体系”为行动指南,弘扬“军队、学校、家庭”作风,打造“严谨、务实、创新、高效、阳光”的团队,坚持安全环保是所有工作的前提,确保装置的安全、稳定、满负荷、长周期稳定运行,深入实施双轮驱动,全员履职尽责,确保稳产提效,风清气正,打造精品工程,朝着既定的目标奋力前行。



朝气蓬勃的永祥员工



探索智能设备运用,打造“无人工厂”

▶ 高标准、严要求 用刮骨疗伤的勇气做安全

安全环保工作宁可做过一点。高标准、严要求,对标准缺失和有标准不执行的,按隐患排查、隐患举报来重奖重罚,加强履职尽责,强化追责问责,安全做不好就撤职,用刮骨疗伤的勇气,倒逼一些人在标准执行上不敢、不能打折扣,让标准成为员工心中的“达摩克利斯之剑”。“凡是有岗位、有操作,就必须有标准,

工作标准化、标准清单化、清单数据化、数据信息化”,筑牢安全生产的层层“保护板”。应用清单管理和五法宝等管理工具,升级信息化,确保无死角、无遗漏,执行更到位,发现一项隐患,解决一类问题,建立一项制度、规范一个程序,实现“四零”(零事故、零非停、零违章、零误操作)目标,筑牢本质安全。

▶ 淬火成钢 锻造英雄团队,能打仗打胜仗

一方面,加强人才梯队建设,应用绩效管理,锤炼、提升队伍专业技术能力,提高工段及班组长综合素质,打造懂经营、会管理、能用数据说话的团队,提升执行力和战斗力。另一方面,压实责

任,激活每个人的“英雄”基因,崇尚英雄、学习英雄、争做英雄,劳模工匠、技术能手、价值型员工不断引领,一次做到位、事事零缺陷,从“做了什么、做了多少”,过渡到“做出什么成效”。

▶ 技术创新对标 消除痛点难点,实现再提升

针对安全生产的痛点难点,技术研发攻关,专业人做专业事,研发破解难点痛点。未来企业间的竞争将是技术创新的竞争、人才的竞争,加大人才引进,加大技术创新,持续开展课题研究将是永祥的重中之重。空杯心态,走出

去,请进来,强化对标,横向到边、纵向到底、跨界对标、全员对标,对细标。特别针对项目技术、商务招标,要充分利用招标机会,找到突破点,了解新技术,避免无知之错,特别针对难点痛点,实现再提升。



坚持永祥特色,营造“军队、学校、家庭”企业文化氛围

▶ 打造精品工程 筑牢高纯晶硅龙头地位

落实刘汉元主席提出的精品工程指示,承包商主体落实与公司项目管控相结合,公司精品工程小组主动抓和管理平台质量小组监督抓相结合。将技改运用到项目设备设计、制造、安装、

运行中,运用标准化清单管理,抓细节,抓落实,每个环节不遗漏,每个工程建设者做到“我的工作我负责,我的工作请放心”,打造精品工程,筑牢高纯晶硅龙头地位。

▶ 打造智慧化工厂 做实世界安全一流企业

以安全为内核,以“五个全新”思想为数字化工厂规划与建设的推动力,围绕“安全、环保、提质、降本、增效”五大主题,将数字化、智慧化融入到设计、建设、工厂运营管理的全过程,实现生产操作数字化,经营管理智能化,决

策支持智慧化,不断推动永祥“生产模式、经营模式和决策模式”变革,重塑永祥“供应链、产业链和价值链”,保障安全、高效、精益、智慧连续生产经营,具备更强市场风险应对能力,高效节能、绿色环保,坐实一流的智慧工厂。

文化赋能 创新传播 塑形铸魂

永祥股份总结 2020 年度企业文化建设工作,明确 2021 年方向

本报讯(记者唐黄之通讯员左伟)1月25日,永祥股份成功召开2020年度企业文化建设工作总结会,永祥股份副总经理易继成,永祥股份企业文化建设执行组长、综合办主编龙小龙,永祥股份管理平台和各子公司人行经理、文化宣传骨干、兼职通讯员代表参会,内蒙古通威高纯晶硅和云南通威高纯晶硅通讯员代表通过视频参会。

会议在全体人员高唱通威之歌和安全宣誓后拉开序幕,随后永祥多晶硅、永祥树脂、永祥硅材料、永祥新材料、永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅、云南通威高纯晶硅文化专员依次进行了2020年企业文化建设工作总结汇报,分享展示了企业文化建设工作中的各项亮点和经验,并对下半年工作开展提出了计划和措施。会议还对永祥股份举办的“我眼中的执行力”主题征文活动和“聚焦执行力”摄影比赛获奖人员进行颁奖。

龙主编指出,成绩属于过去,2021年又翻开了新的一页。要自我批评,端正心态,改变观念和意识,正视我们的差距和不足。随后,龙主编深入剖析了



永祥股份企业文化建设团队合影留念

2020年存在的不足之处,从如何进一步深刻理解刘汉元主席思想,深入践行通威文化、进一步提升文化宣传队伍的专业素养、职业敏感,扎实做好基础功课等方面进行了强调要求。2021年,在段董的指导下,在易总的带领下,我们要坚持不懈,继续前行,再上台阶。同时,与时俱进,加强学习,充分发扬英雄情结和奉献精神,真正强化执行力,以持

续赋能、创新传播、塑形铸魂为思路 and 方向,把企业文化做到实处,做到本质,在员工队伍中产生内驱力。新的一年,要“不用扬鞭自奋蹄”,文化建设任重道远,希望大家共同努力,进一步让文化赋能于安全生产、经营管理,内化于心,外化于行。

易总对文化体系在2020年中作出的努力给予充分肯定。永祥通过6年管



永祥股份2020年度企业文化建设工作总结会现场

理提升,芝麻开花节节高,发生了翻天覆地的变化。企业文化建设功不可没,作为公司的软实力,要进一步夯实,进一步提升。应时刻保持空杯心态,戒骄戒躁,总结经验与教训,加强对标学习“走出去,请进来”,取长补短,不断提升自我。要通过压实主体责任,不断强化执行力,加强专业技能提升和团队建设,塑造活力十足的团队氛围。

易总强调,永祥是具有英雄基因的团队,公司不断“强身健体”,已经具备继续站在行业龙头地位的竞争实力,文化品牌组要做好团队的引领者,不断凝聚永祥全体员工的共识,从而形成强大合力。时刻保持战战兢兢、如履薄冰,不断思考如何使文化真正落地、真正引领,希望大家2021年继续努力,乘风破浪、再创新高。

安全绿色 智慧高效 对标提升

永祥股份各公司总结 2020, 展望 2021

新任务



永祥新能源 2020 年度管理干部述职大会合影留念

四川乐山基地

永祥新能源

激活英雄基因 打造永祥铁军

1月10日,永祥新能源召开2020年度管理干部述职大会。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理易继成等领导出席会议。永祥新能源副工段长以上管理人员、工程师以上技术人员、行政职能人员参加会议。会议邀请通威股份人力资源部及永祥股份综合办相关领导参会。

会上,永祥新能源各部门、各工段就2020年工作完成情况和2021年工作进行汇报。

李总向永祥新能源团队共同努力创造的成绩表示感谢,并表示,2021年正继往开来,有压力有挑战,全员不能沉浸在过去的成就中,要立刻投入到新一年的工作上,按年度行动计划跟踪落实。

段董强调,展望2021年,一是要守住安全,安全永远没有满分,要强化安全管控,抓住细节;二是要不间断开展批评与自我批评。要始终对标行业先进,强化研发对仗;三是强化异常问题改善跟踪,通过引进先进的管理工具,强化异常问题的改善;四是加强人才培养,继续激发团队“英雄”基因,崇尚英雄、学习英雄、争做英雄;五是科技运用到新项目设备设计、制造、安装、运行中,实现数字化交付。段董表示,永祥新能源是一支有英雄基因的团队,是一支能打仗、能打胜仗的永祥铁军。我们正历经大变革时代,适逢大机遇时代,国家能源转型远景目标,为我们创造了黄金发展期,时代赋予我们机会,时代将造就我们,我们将创造永祥的历史!

1月,永祥股份各公司相继召开了管理干部述职大会,各公司管理人员认真述职,总结2020年工作,制定2021年措施,为2021年工作全面开展、2021年目标的全面完成,打下坚实基础。通威股份董事、永祥股份董事长段雍等领导先后莅临各公司述职大会现场,现场听取述职,提出指导意见,并鼓励各公司2021年凝心聚力、稳步向前、乘势而上,再铸辉煌。

永祥多晶硅

以质量优势 走特色发展道路

1月14日,永祥多晶硅2020年度管理干部述职大会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜等领导出席会议。

会上,永祥多晶硅13名中层管理干部通过举实例、列数据、图文并茂的PPT展示,分析了各自在2020年的主要工作开展及完成情况,制定了具体改进措施并对2021年工作计划进行了详细阐述。

杜总对各位管理干部年度总结中的工作内容及成绩给予肯定,并指出成绩仅代表过去,面对2021年的新挑战,一是在安全方面要固化成绩,强化措施;二是立足实干,量化目标,深入落实“六到位”,领导干部率先垂范;三是剖析不足,直面挑战,让“老树发出新芽”与新产能齐头并进。

段董肯定了公司作为老产能的设备管控能力,并指出,新产能不断崛起,老产能要思考如何突出重围。一是“只有安全能够挡住我们前进的步伐”,要充分利用老装置多年来积累的安全管控经验,将优秀的既定措施贯彻到底,固化成绩,攻克短板,力保装置“绝对安全”;二是要“不服老”打消自我怀疑,以高效执行力,紧盯产品质量提升,以质量优势,走出行业内“老字号”品牌特色的差异化之路;三是坚定信心,持续提升。强化“师徒带”力度,不断打造精英团队,使老装置永远焕发新活力。

永祥新材料

坚持精细化管理 做好细节管控

1月13日,永祥新材料成功举行2020年度管理干部述职大会。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份副总经理易继成、杜炳胜等领导出席,永祥新材料11名部门负责人作2020年度述职报告,工段长以上人员参加。

杜总指出,永祥新材料近年来的蜕变和成长源于思想的认知和观念的转变,只有思想转变,才能应对未来市场变化的不确定性。2021年要充分准备,保持高线意识、激进意识,定能在生产经营管理中再上新台阶。

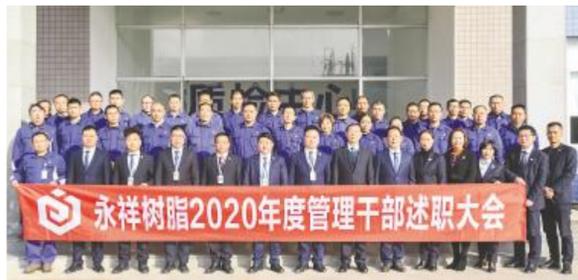
段董指出,安全是所有工作的前提,2021年,永祥新材料要进一步做好交通安全管理,强化行车安全意识;要确保安全生产,做好重大风险源管控,制定风险识别清单、责任清单;永祥新材料是绿色工厂,要加大力度改善环保设施与措施,实现A级环保评价;面对严峻的市场环境,要精心经营,拓宽思维,迎难而上,坚持价值营销市场观;坚持价值采购,坚持生产精细化管理,做好细节管控,将每个环节做到最优。



永祥多晶硅 2020 年度管理干部述职大会合影留念



永祥硅材料 2020 年度管理干部述职大会合影留念



永祥树脂 2020 年度管理干部述职大会合影留念

永祥硅材料 围绕五个全新 树立数字化工厂旗帜

1月9日,永祥硅材料成功举行2020年度管理干部述职大会。通威股份董事、永祥股份董事长段雍出席并作重要指示。永祥股份副总经理易继成,永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理袁中华等领导出席,永祥硅材料副总经理张军及各部门负责人参会。

会上,公司各部门管理干部分别就各自分管领域2020年工作总结及2021年工作计划和目标作汇报。张总对公司2020年目标完成情况进行了总结,并对新项目建设工作做了相应要求。

袁总指出,永祥硅材料规模虽由小变大,但越是应对接下来繁重的项目建设任务,越需要运用“由大变小”具体工作的落实手段,聚焦资源,积极布局,精细管理,牢牢把握“最先一公里”,加快建设“安全绿色、求实创新、智慧高效”工厂,打响

通威的拉棒产业名片。

段董在讲话中肯定了过去一年里永祥硅材料全体干部员工,在抗洪救灾、复工复产和技术提升上的发展和进步,并指出,2021年一是安全可靠要从设计和工艺开始,从源头实施管控,加强安全培训和应急保障。二是运用“标准+清单”高效推进项目建设,用专项清单,精准跟进,全方位协调、保障项目建设,营造风清气正的项目环境。三是开展批评和自我批评,提高管理团队解决问题的能力。四是坚持以客户为中心。研发、技术和服务必须紧贴市场,敏锐地捕捉到市场趋势并反馈,在第一时间要服务到位,跟踪到位。五是围绕“五个全新”建设数字化工厂。借助自动化、智能化和数字化技术改变工作模式,行为模式、思想模式,同时新项目要结合技术创新保证其可靠性、成熟性,树立永祥数字化工厂的旗帜。

永祥树脂 加强对标提升 强化装置稳定性

1月11日,永祥树脂2020年度管理干部述职大会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份总经理李斌,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理易继成,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华等领导出席。17名部门、车间负责人作2020年度述职报告。

周总表示,2021年将是更具挑战的一年,公司要持续以“两化”为抓手,促进和提升生产管理工作。以“保证装置安全、环保、长周期、经济稳定运行”这条主线为目标,给员工正确的引导,讲思路、教方法、勤检查、重考核,把公司面临的经营压力进行传达。

段董指出,永祥树脂2020年所取得成绩和做出的努力可圈可点,2021年,全体永祥树脂人一定要处于战时状态,让每一位员工紧张起来。首先,安全环保工作必须要高标准,严要求,绿色生产。安全工作要小事件,大作为,不容掉以轻心和怠慢。同时强化管控高危特殊作业,对重大自然灾害有针对性地进行应急预案演练。生产装置要稳,市场要灵活,要敢打敢拼、拿得出去、攻得下山头。营销信息化、网络化,实现价值营销,加快项目攻关进度,研发提质,做好品质跟踪服务保障。加强对标提升,找到改善点和提升点。

于战时状态,让每一位员工紧张起来。首先,安全环保工作必须要高标准,严要求,绿色生产。安全工作要小事件,大作为,不容掉以轻心和怠慢。同时强化管控高危特殊作业,对重大自然灾害有针对性地进行应急预案演练。生产装置要稳,市场要灵活,要敢打敢拼、拿得出去、攻得下山头。营销信息化、网络化,实现价值营销,加快项目攻关进度,研发提质,做好品质跟踪服务保障。加强对标提升,找到改善点和提升点。

段董号召,2021年,在周总的带领下,把永祥树脂超强的执行力和攻坚克难的能力发挥到极致,转化为经营优势和结果。每个人都为公司安全环保、生产装置稳定发力,相信必将迎来新一轮的黄金周期,再次把握住新的机会,实现新的提升。



永祥新材料 2020 年度管理干部述职大会前,全员进行安全宣誓



内蒙古通威高纯晶硅 2020 年度管理干部述职大会合影留念

内蒙古包头基地

乘势而上 打造竞争优势

1月17日,内蒙古通威高纯晶硅2020年度管理干部述职大会暨2021年目标责任书签订仪式成功举行,通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,永祥股份副总经理助理、技术中心主任刘逸枫等领导出席。内蒙古通威高纯晶硅总经办领导及各部门负责人11人进行述职。

述职会上,参与述职的领导干部对从2020年重点工作完成情况、重要举措、亮点提升、团队建设进行汇报,并对2021年工作目标、推进思路进行汇报。会上,总经办领导与各分管部门签订2021年目标责任书。

袁总表示,2021年,公司要乘势而上、抢抓机遇。一期项目要稳中求进再创新高;将精准控制,精细操作的理念转化为实际行动,指导员工驾驭装置的稳定运行;冷氢化装置管理再提升,聚焦装置稳定运行;团队竞争力再增强,纵深推进能力建设在组织上,锤炼团队,凝聚力量,打造能打仗,打

胜仗的“强军”。新的一年,二期项目要矢志不渝打造精品,稳步向前,乘势而上,抢抓机遇赢未来。

段董对内蒙古通威高纯晶硅2020年取得的各项成绩表示充分肯定,并表示,在袁总“夯实基础、发力提升、做实一流”的思路指导下,各项指标成效显著,各项攻关,精益求精,成绩斐然。2021年,安全要高标准严格要求,标准、清单、信息化助力,重奖重处,强化履职尽责的检查,进一步强化工艺技术痛点难点专业攻关,争做英雄。要不间断开展批评与自我批评。强化研发队伍,研发一代,储备一代。机会一定是给有准备的人,将一期基础打得更牢,人才培养有效果;二期风清气正打造精品工程,吸取一期工程成效,做得更好。段董号召,没有等来的辉煌,只有拼来的出彩,要以敢为人先的锐气、蓬勃进取的朝气,对照目标、压实责任,初心如磐、务实苦干,以“一万年太久,只争朝夕”的紧迫感,同心奋斗、聚力拼搏,在行业竞争中跑出加速度,推动公司的又一次精彩跨越。

云南保山基地

聚焦关键 打造最美森林式花园工厂

2月1日,以“凝心聚力,筑梦永祥”为主题的云南通威高纯晶硅2020年度管理干部述职大会成功举行。永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜,云南通威高纯晶硅副经理马彪、指挥长助理刘旭、总经理助理闫一夫出席。公司各部门管理干部共14人参加述职。

安全分享和安全宣誓后,述职人员紧密围绕2020年实际工作,总结了年度工作完成情况和亮点,找出工作中存在的问题,分析原因,明确发展思路,并提出了2021年的工作目标、规划以及具体措施。

杜总充分肯定了公司2020年度工作取得的成绩,深度剖析了2020年项目成立以来所遇到的问题,对2021年工作做了详细规划和部署并提出指导性意见。杜总表示,2021年云南通威高纯晶硅要继续贯彻通威集团董事局刘汉元主席“风清气正,打造精品工程”的

指示,围绕五个全新思路开展工作。敢于直面问题,加强团队沟通与融合,强化工作精准度与执行力,不仅要做到态度与思想到位,更是要行为与措施到位。以四个百分之百为目标,围绕“一个中心、两个围绕、三个保障、四个新”的基建期管理思路及“安全至上、文化生成、精品工程、精益生产、品牌品质、综合效能”六个维度,统一思想、树立目标,敢于担当、使命必达。

杜总强调,总结过去,才能更好展望未来;直面问题,才能突破难关。公司要建立起高目标、铁纪律、有血性、有朝气、能达成目标的团队,意识超前、措施精准、结果争优、全员行动、只争朝夕,锐意进取,只做第一。2021年公司将以精品工程为主线,以年底投产为目标,抓难点,聚焦关键,全盘推进,发挥我们的潜力与长处,把工作做到极致,共同打造最美森林式花园工厂!



云南通威高纯晶硅 2020 年度管理干部述职大会合影留念

记者 唐黄之
通讯员 潘爱原
刘召伦
田晨怡
周海容
许文娟
程凤涛
林心喻

敬英雄

崇尚英雄 争做英雄

永祥股份 2020 年优秀团队、十佳标兵风采展示

永祥英雄、永祥骄傲。2020年,永祥特别以“崇尚英雄,争做英雄,激发人才队伍英雄基因”为人才建设基础,效果显著。在英雄文化的感召下,永祥依托“标准+清单”强化执行,2020年各项攻关、科研突破、抗洪抢险中,涌现出了大量的优秀团队和个人,他们就是我们的骄傲,他们就是永祥英雄。2021年,我们要以他们为标杆,争做英雄,坚定信心,朝着目标不断奋力前行!



永祥股份管理平台
帅波



永祥树脂
古淮木



永祥树脂
涂修林



永祥多晶硅
刘辉



永祥多晶硅
陈刚



内蒙古通威
韩志成



内蒙古通威
蔡金栋



永祥硅材料
许强



永祥新能源
官文军



永祥新能源
黄克平



永祥新材料
杨鑫

过去的一年里,无数的英雄逆势突破,不畏艰难,在各自的领域里做出了标杆,做出了以前认为“不可能突破”的成绩。英雄可以在管理、技术岗位,也可以在一线产生,越是逆境,越能做出与常人不一样的业绩,绝地反击,这样的英雄值得学习和尊重。

通威股份董事、永祥股份董事长 段雍



永祥股份管理平台 财务中心



永祥多晶硅 电气工段



永祥多晶硅 品管部



永祥树脂 营销部



永祥树脂 机修车间



内蒙古通威 还原工段



内蒙古通威 硅芯制备工段



永祥新能源 生产部办公室



永祥硅材料 技术部



永祥新材料 成品工段



永祥新能源 设备动力部