



# 深耕光伏产业 助推能源转型

## 永祥股份绿色高质量发展获各级领导高度关注

10月,永祥股份持续高效运行,新项目建设取得阶段性成果,得到四川省委、省人大、省政协领导的关注与重视。省人大常委会副主任宋朝华,省政协副主席、党组副书记曲木史哈,省委副秘书长、政研室主任、改革办常务副主任唐文金一行相继莅临永祥股份调研,永祥股份董事长兼总经理李斌携永祥管理团队热情接待。

记者 周子铭 通讯员 程凤涛



四川省人大常委会副主任宋朝华调研永祥



四川省政协副主席曲木史哈莅临永祥调研



四川省委副秘书长、政研室主任、改革办常务副主任唐文金莅临永祥调研

### ■ 践行社会使命 助推地方经济发展

10月12日,四川省人大常委会副主任宋朝华一行莅临永祥股份调研,乐山市委书记马波,市人大常委会党组书记、主任赖淑芳,五通桥区委书记刘勇等领导陪同。永祥股份董事长兼总经理李斌、战略发展总监丁晓科、总经理助理兼战略发展部部长代宏等热情接待。宋朝华副主任一行先后前往永祥股份展厅、永祥新能源观景平台,详细了解永祥的发展历程、成本管控、技术进步、产业布局、产能规模、技术优势、安全环保等相关情况。宋朝华副主任表示,企业的科技创新和现代化程度、安全环保管控水平决定着企业能否长久保持较强的竞争力。希望企业在做强做大的同时,为乐山绿色硅谷的延链强链

发挥领头羊作用,推动乐山经济高质量发展,为四川打造新的经济增长极贡献积极力量。

李董代表公司热烈欢迎宋朝华副主任一行来访,并表示,在省、市、区各级领导的关心指导和帮助下,永祥在高纯晶硅领域不断茁壮成长,处于行业领先水平。公司始终致力于光伏清洁能源事业,推动产业高质量发展,先后在乐山启动了永祥新能源二期、光伏科技拉棒切方项目和永祥能源科技高纯晶硅项目,为园区光伏产业链做实做强起到很好带头作用。未来,永祥将持续助推光伏产业健康发展,践行社会使命,为地方经济发展和国家能源转型作出应有的贡献。

### ■ 坚持自主创新 带动地方产业转型

10月12日,四川省政协副主席、党组副书记曲木史哈一行莅临永祥股份调研。乐山市委书记马波,市政协副主席肖瑶伦,五通桥区委书记刘勇,区政协党组书记、主席宿建军等领导陪同。永祥股份董事长兼总经理李斌,副总经理易继成、战略发展总监丁晓科、总经理助理兼战略发展部部长代宏、投资总监程豪等热情接待。

曲木史哈副主席一行先后前往永祥股份展厅、永祥新能源观景平台参观,详细了解永祥的发展历程、技术进步、产能规模、安全环保等相关内容。李董详细介绍了永祥的发展概况、战略规划和生产运行

情况,并表示,在各级领导的关心指导和帮助下,永祥高纯晶硅在产能规模、技术优势、成本指标上均处于行业领先水平。作为光伏产业园区首家企业,永祥为“中国绿色硅谷”打造、带动全产业链发展作出了很好的示范引领作用。未来,公司将在国家“双碳”目标的指引下,以能源转型和发展绿色能源为契机,不断夯实自身水平,为地方经济多作贡献。

通过实地调研和听取汇报,曲木史哈副主席对永祥绿色、高质量发展给予好评,希望企业继续坚持自主创新,实业报国,为地方经济和国家能源转型多作贡献。

### ■ 转型中抓机遇 推进产业健康发展

10月19日,四川省委副秘书长、政研室主任、改革办常务副主任唐文金一行莅临永祥调研。乐山市委副书记蒋刚,乐山市政府副市长廖克全,市委副秘书长、政研室主任肖仕凯,五通桥区委书记刘勇等领导陪同调研。永祥股份董事长兼总经理李斌,战略发展总监丁晓科、战略发展部电力总监张铎,战略发展部投资总监程豪等热情接待。

唐文金主任一行先后前往永祥新能源观景平台和永祥股份展厅参观,详细了解永祥的发展历程、产业布局、产能规模、成本进步、技术进步和安全环保等相关情况。唐主任对永祥股份通过技术创新、狠抓安全环保,稳步成长为

行业的引领者给予高度赞赏,希望企业在国家能源转型过程中抓住机会迎来更好的发展。

李董对唐文金主任一行表示热烈欢迎。李董表示,在省、市、区各级政府的关心指导和帮助下,永祥在高纯晶硅领域不断茁壮成长,产能规模、技术优势、成本指标均处于行业领先水平。公司先后在乐山启动了永祥新能源二期高纯晶硅项目、光伏科技拉棒切方项目和永祥能源科技高纯晶硅项目,为省委、省政府打造乐山绿色硅谷贡献了积极力量。未来,永祥将积极推动光伏产业健康发展,践行社会使命,为地方经济发展和国家双碳目标实现贡献积极力量。

# 安全稳定 高效经营 再创佳绩

## 永祥股份 2021 年三季度总结暨管理提升研讨会成功召开

本报讯(记者 龙小龙 周子铭)10月22日,永祥股份成功召开2021年三季度总结暨管理提升研讨会。永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥股份董事、首席技术官、永祥能源科技总经理甘居富,永祥股份财务总监袁仕华,通威股份人力资源总监、永祥股份副总经理易继成,永祥股份副总经理兼内蒙古通威、光伏科技、硅材料总经理袁中华,永祥股份副总经理兼云南通威总经理杜炳胜,永祥股份副总经理兼德东、永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份战略发展总监丁晓科,永祥股份副总经理兼永祥新能源常务副总经理罗周,永祥多晶硅总经理刘逸



参会领导齐唱通威之歌

枫,永祥树脂常务副总经理杜亦军,永祥新材料副总经理廖万能,四川通威绿能电力有限公司总经理宋晶晶,永祥股

份管理提升顾问袁东林等出席。永祥股份部门负责人、各子公司人事行政负责人、永祥新能源工段长及以上干部参

加会议。

本次会议一方面对永祥新能源公司三季度生产经营状况进行总结,另一方面,组织各公司总经理、人事行政负责人、永祥新能源管理骨干,共同研究讨论未来的总体工作思路和工作重点,统一思想、凝聚共识,共同迎接四季度以及未来的挑战。会议在催人奋进的“通威之歌”中拉开帷幕,在进行安全理念、事故案例分享之后,永祥股份财务部和提升小组分别作三季度经营情况及管理提升小组专项工作汇报,永祥新能源各部门负责人先后作三季度工作总结汇报。1-9月,在生产经营上,永祥在晶硅产业继续保持行业龙头引

领地位,永祥新能源、内蒙古通威、永祥多晶硅连续实现安全稳定运行,创造了多个百万工时零损工纪录,产量持续创新高,消耗创新低,特别是多晶硅公司在刘逸枫总的带领下,硅耗创造了行业领先新纪录;云南通威、光伏科技,在项目建设中狠抓质量、安全和进度,成效显著;永祥树脂连续三年保持装置100%以上高效稳定运行,离子膜烧碱能效及综合能耗持续保持行业领先,产品达到了电子级质量标准,并进入高端用户市场;永祥新材料水泥磨提产量、质量不断提升,产量突破100万吨……每家公司都以良好的业绩维护了行业地位和尊严。(详细报道见2版)

### 甘肃省兰州市委常委、兰州新区党工委书记 杨建忠调研永祥

本报讯(通讯员 程凤涛)10月

14日,甘肃省兰州市委常委、兰州新区党工委书记杨建忠一行莅临永祥参观调研。永祥股份战略发展总监丁晓科等领导热情接待并参与座谈。

杨建忠书记一行详细了解永祥的发展历程、产业布局、产能规模、技术优势、安全环保、精益管理等相关内容,听取光伏发电在新的能源结构中的应用以及光伏发电作为碳中和第一主角的相关介绍。

丁总代表永祥热烈欢迎杨建忠书记一行的来访并表示,永祥将积极拓展投资渠道,寻求合作可能,践行社会使命,为国家能源转型和早日实现“双碳”目标贡献积极力量。

### 党史学习教育省委第六巡回指导组 莅临永祥参观调研

本报讯(通讯员 杨彦超)10月27日,党史学习教育省委第六巡回指导组副组长周敏泉一行莅临永祥股份参观调研。永祥股份党委书记、董事长兼总经理李斌,总经理助理兼战略发展部部长代宏热情接待。

周敏泉副组长一行详细了解了永祥的发展历程,以及永祥在通威光伏垂直一体化产业链布局中的重要地位。李斌董事长表示,自党史学习教育全面启动以来,永祥积极开展各项党组织活动,推动党史学得好、学得深、学得真、学得透,持续把学习成果转化成为工作动力和成效。

通过实地参观和听取介绍,周敏泉副组长对永祥的党建工作、良好的企业文化氛围和花园式厂区给予了高度评价。

# 深入交流 凝心共进

## 通威太阳能、光伏技术中心高管团队到访永祥股份参观交流

本报讯(记者 周子铭 通讯员 王敏)10月16日,通威太阳能、光伏技术中心高管团队到访永祥股份参观交流,光伏技术中心首席技术官邢国强,通威太阳能首席运营官萧圣义、副总经理周华等领导出席,永祥股份董事长兼总经理李斌、首席技术官甘居富、副总经理易继成、安全环保总监杨武明等热情接待。

通威太阳能、光伏技术中心高管团队一行深入永祥厂区,参观主控大厅、工辅工段、后处理工段,详细了解永祥绿色生产发展理念和智慧化工厂打造表示肯定。随后,双方召开座谈交流会,

就团队建设、降本增效、技术研发等问题进行深入探讨,在文化宣传、科技创新、清单管理、标准建设、阿米巴管理等方面互相交流经验、取长补短。会议讨论热烈,氛围良好。

会上,邢总、萧总对本次交流成果表示肯定。萧总指出,永祥在团队建设、安全管理、阿米巴等方面经验丰富、理念先进,希望双方通过深入交流,汲取兄弟公司优秀管理经验,不断探索新渠道,进一步提升团队士气,持续增强凝聚力、向心力。邢总表示,本次交流很有感悟,收获良多,通威文化在永祥得到了很好的实践和延伸。永祥规模、产出、能耗、质量、成本等都走

在了世界前列,这离不开永祥持续的技术创新和研发团队的不懈努力,值得学习和借鉴。

李董代表永祥股份对通威太阳能、光伏技术中心高管团队一行到访永祥表示热烈欢迎。通威太阳能是一家优秀的公司,在规模、技术等方面都走在行业前列,希望进一步形成良好的沟通交流机制,促进公司间、部门间相互学习、相互提高、共同进步。在通威集团董事局刘汉元主席的带领下凝心共进、携手同行,以“为了生活更美好”的共同愿景助推中国光伏新能源事业发展。

永祥股份将以此次交流为契机,不



通威太阳能、光伏技术中心高管团队与永祥股份领导合影留念

断强化与兄弟公司的沟通交流,以“诚信正一”的共同通威文化为引领,团结兄弟公司传承、实践通威文化,不断融

合、变革,戮力同心、砥砺前行、创新发展,为中国“双碳”目标的达成贡献永祥力量。

# 强化核心竞争力 用实力捍卫尊严

## 永祥股份召开三季度总结暨管理提升研讨会,总结经验再迎挑战

10月22日,永祥股份成功召开2021年三季度总结暨管理提升研讨会。一方面对永祥新能源公司三季度生产经营状况进行总结,另一方面,组织各公司总经理、人事行政负责人、永祥新能源管理骨干,共同研究讨论未来的总体工作思路和工作重点,统一思想、凝聚共识,共同迎接四季度以及未来的挑战。

永祥股份董事长兼总经理李斌:

通威文化对卓越的追求,让“实力代表尊严”成为我们全体员工坚定不移秉持的思想动力源泉。

——有实力才有尊严,有实力才能发展,这既是通威的文化,更是永祥的理念。对于员工而言,通威的企业文化中明确提出了“德能勤绩”的要求,企业以盈利为目的,一切以经营结果说话,以业绩来体现,业绩就是实力。

深刻领会主席关于标准、执行力的重要指示,永祥人将“标准、执行、考核”作为管理和工作遵循的准则。

——建标准,强执行,严考核。有工作就有标准,有操作也要有标准。标准清晰地告诉员工做什么、怎么做、做到什么程度,任何一名新进员工都可以根据标准很快上手,熟练操作。所有标准化、规范化工作都不是表面文章,一定要能从本质上推动和改善企业的运行质量。

体会主席“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”,以及“要在学习中创新,在创新中生存与发展”的指示,将“学习、思考、创新”作为永祥团队成长的准则。

——用心工作、用智慧工作,就是要多学习、多思考,研究工作,不断优化标准、改进方法、提升管理;只争朝夕,就是持之以恒的付出和坚守。优秀的人都在拼命工作,都在往前跑,跑得慢就是落后!学习让人胜任工作,让人更充实、更智慧;思考让人更进步、更有创意;创新让人超越,让人与众不同。



永祥股份花园式工厂



永祥股份董事长兼总经理李斌作总结讲话



永祥股份副总经理兼内蒙古通威、光伏科技、硅材料总经理袁中华组织分组讨论



永祥股份副总经理兼云南通威总经理杜炳胜组织分组讨论

### 持续推动技术创新、管理提升

永祥股份董事长兼总经理李斌作重要讲话,首先对永祥前三季度经营业绩表示肯定,成绩斐然、可喜可贺,对全体永祥人的辛勤付出表示感谢。李董指出,脚踏实地,践行通威文化是永祥发展壮大的根本,永祥永远是通威的永祥。一直以来,在通威诚信、正、一的经营理念,追求卓越、奉献社会的宗旨,经济、社会、文化三大使命,主席的“四个到位”重要指示精神的引领下,永祥将“实力代表尊严”、“标准、执行、考核”、“学习、思考、创新”等理念作为公司始终遵守和执行的准则,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,始终坚定信念、奋力拼搏,成功实现了从行业追赶者到行业

领跑者的伟大转变,站在了多晶硅行业的全球制高点。

会上,李董带领与会人员回顾了永祥发展艰辛而壮阔的历程,并指出,技术创新和管理提升是永祥发展的强大动力。从2008年的初步探索,到2020年的行业领跑,不断的技术创新和不断的管理提升就是永祥强化核心竞争力的两大抓手。要将永祥好的管理模式和经验总结为可供学习、可供复制的管理标准。李董强调,要矢志不渝深入践行通威文化,系统推进永祥标准化管理,牢固树立一盘棋的意识,自觉融入通威管理体系,强化板块产业链协同,强化板块内部管理体系规范统一,助力通威打造光

伏加农牧航空母舰,践行通威的经济、社会和文化使命。

李董强调,安全是根、安全是本,安全是所有工作的前提,安全是所有永祥人的“饭碗”。凡是违反安全制度和规范,凡是不按安全管理要求执行,凡是超越安全管理底线的行为,不仅是对自己不负责任,更是对永祥七千名员工、对通威四万名员工不负责任,人人有权检举揭发。要深入践行主席的管理思想,不断归纳、提炼,形成“永祥标准化管理”,要“少开会,开短会,当面沟通;少说多干,脚踏实地,拿结果说话。”做到令行禁止,同频共振,做有激情、有干劲、有能力的管理干部,当好员工的表率。

### 畅所欲言 建言献策

会议期间,永祥股份副总经理兼内蒙古通威、光伏科技、硅材料总经理袁中华,永祥股份副总经理兼云南通威总经理杜炳胜组织分组讨论,就下一步管理提升工作思路集众智、聚群力,现场气氛热烈,大家敞开心扉,畅所欲言,为永祥发展建言献策。分组讨

论旨在总结生产管理、安全环保、技术工艺、设备品质、财务人等各方面的先进经验,并把经验规范成永祥标准化管理。重点对设立奖金池、鼓励原创、五星评比、赛马机制、干部考核等方面的举措进行了深入研讨。

集团董事局刘汉元主席和管理总部的坚强领导下,在全体同仁的团结努力下,在通威文化落地、践行于永祥经营管理实践的过程中,永祥将始终保持高昂的战斗状态和创业激情,心无旁骛、同心同德,高效经营、强化执行,用实力捍卫尊严。



参会人员合影留念

# 匠心铸精品 创新促发展

## 永祥股份绿色高质量发展获权威媒体聚焦

媒体聚焦

当前,高纯晶硅生产技术发展迅速,永祥股份在通威文化引领下,坚持以匠心铸精品,始终高标准、严要求,从一路追赶到全球领先,抓住市场机遇,快速推进智能化生产、管理技术创新,采用自创“永祥法”,在产能规模、技术优势、成本指标、能耗指标等方面均处于行业领先地位,引发媒体广泛关注。

记者 龙小龙 周子铭  
通讯员 王敏 程凤涛

10月19日,新华社四川分社副总编辑江毅一行莅临永祥参观采访。乐山市政府副市长廖全,市委宣传部长、市网信办主任高志飞,五通桥区委书记刘勇等领导陪同调研。永祥股份董事长兼总经理李斌、战略发展总监丁晓科、总经理助理兼战略发展部长代长宏、电力总监张铮、投资总监程豪等领导热情接待。

江毅副总编一行前往永祥新能源观景平台参观采访,详细了解永祥产能规模、产业布局、技术优势和安



永祥股份董事长兼总经理李斌为新华社四川分社副总编辑江毅介绍高纯晶硅产品

保等相关内容。李董向江毅副总编介绍光伏产业在国家能源转型和国家碳中和进程中所扮演的重要角色,表示高纯晶硅不仅是一个产品,更是新的能源,光伏生产就是生产能源。目前,光伏产业中国在全球具有绝对竞争优势,而通威作为全球光伏行业的主要参与者之一,到2021年末,高纯晶硅产能将达到18万吨,产能规模、出货量居全球第一。

江毅副总编还现场查看了从硅料到光伏组件的全产业链产品,对永祥在乐

山绿色硅谷打造过程中扮演的重要角色给予高度评价,表示在国家碳中和的伟大进程中,光伏产业将不断凸显绿色能源优势,通威、永祥在其中也将承担更加重要的角色。

近日,CCTV-10《透视新科技》栏目特别策划《新光伏》主题报道,聚焦碳中和背景下的中国光伏企业。作为中国乃至全球光伏新能源产业发展的核心参与者和主要推动力量,通威受到栏目组关注。

10月15日,栏目组奔赴永祥股份



央视《透视新科技》记者走进永祥新能源

乐山基地,走进永祥生产车间现场探访,深度了解永祥在技术创新、智能制造、品质打造等方面的全球领先性。

10月19日,由四川省经信厅、省政府国有资产监督管理委员会主办,四川广播电视台承办的大型品牌宣传活动,致力于让四川企业走向全国,让四川名片闪耀中国的四川卫视“四川名片·荣耀中国”栏目走进通威,为“四川名片”通威专题片进行采访勘景。栏目组走进通威旗下永祥股份乐山基地,了解通威新能源产业链发展现状和成果。

除此之外,各类报刊杂志对永祥取得的成绩也表现出极大的关注,日前,《四川劳动保障》杂志2021年第八期以《创新驱动 行稳致远》为题,聚焦永祥股份科技创新高质量发展,彰显了永祥股份追求卓越、锐意进取、不断超越的发展实力。

文章以较大篇幅回顾了永祥股份在市场经济起伏及行业发展中坚定信念,致力于科技研发的历程,作为光伏新能源上游多晶硅生产企业,永祥先后经历了全球金融危机、“欧美双反”的行业寒冬,在通

威集团董事局刘汉元主席的坚强支持下,经过多年持续的积累、科技创新、研发提升,一路披荆斩棘,砥砺前行,而最终成功跻身于全球前列,成为国内晶硅行业龙头企业,2020年,永祥的多晶硅产品出货量全球最大。

今年10月,《县域经济》杂志再次聚焦永祥,探寻新形势下永祥的新腾飞之路。守住青山绿水,打好“绿色”牌,是永祥高质量发展的必然选择。随着永祥新能源二期、内蒙古通威二期、永祥能源科技、永祥光伏科技、云南通威建设推进,永祥发展进入全新的腾飞时代。永祥始终坚持自主创新,苦练内功,将安全和环保工作放在首位,以可靠性、安全为核心,在高纯晶硅领域不断的茁壮成长,推动产业健康、稳定、高质量发展,在国家“双碳”目标达成和能源革命事业的征程中谱写属于永祥的新篇章。

李董表示,“在通威文化引领下,永祥股份坚持以匠心铸精品,高纯晶硅达到半导体电子级晶硅品质,为客户带来更大的增值空间。通过技术创新、标准化深化和智慧工厂的建设,提升综合实力,不断强化核心竞争力。”公司将持续不断地进行技术研发、创新进取,积极推动行业绿色高质量发展,助力我国能源转型,矢志不渝地努力打造世界级清洁能源公司。

# 攻坚克难担重任 奋勇争先作标兵

## 永祥股份保安全、促发展、铸精品,各公司业务稳步提升

永祥股份全体员工齐心协力,创先争优,涌现出一大批优秀团队和个人,顺利地完成了各项生产任务,四川乐山、内蒙古包头、云南保山三大基地运营状态良好。10月,永祥正昂首阔步,在健康、快速、稳步发展之路上行进。

记者 龙小龙 周子铭  
通讯员 徐靖波 袁于超 刘召伦  
刘悦 刘庆容 周海容  
许学琴 吕亚群 田晨怡  
曹旭 许文娟 余贵匀



内蒙古通威高纯晶硅公司二期还原炉吊装现场

### 内蒙古包头基地

#### 保安全 强管控 推进度

10月8日,内蒙古通威二期项目完成首台还原炉吊装。还原炉是高纯晶硅的重要设备。根据内蒙古环境与地域因素,为便于运输,还原炉的底盘和盘管需安装为整体进行运输,由于土建与安装的交叉作业导致吊车场地受限,不能满足施工进度需求,经过安装组的计算、过程模拟,通过与计划组、土建组等单位通力配合现场协调吊装场地,为还原炉就位创造必要条件。吊装中指挥人员、吊装人员、安装人员默契配合,互相协调,顺利完成吊装任务。

内蒙古通威二期项目建设始终秉持打造精品工程理念,严格落实袁总指示,按单执行,打造精品。以高标准为抓手,明确责任,层层负责。公司在秉持打造精品的理念基础上,还把此理念植入承包商,牢固树立属地主体责任意识,建立督导组,专业指导,严格督察,全方位实施过程管控。下一步,内蒙古通威将持续高质量、高效率地做好每项工作,卓绝奋进,打造精品工程,再铸辉煌。

10月11日,内蒙古通威对2021年9月“安全隐患排查等级C级以上员工”“安全隐患排查能手”“阿米巴优秀团队及个人”进行表彰,内蒙古通威常务副总经理张习松,总经理助理刘端出席。

今年以来,内蒙古通威积极落实永祥股份李斌董事长提出的“学习、思考、创新,标准、执行、考核”,坚持安全是所有工作的前提,培养员工形成“有目标、有计划、有措施、有总结”的工作习惯,将自主管理示范班组建设与清单管理、阿米巴管理、安全管理文化相融合,以安全管理“四重点”为抓手,落实安全生产主体责任。

内蒙古通威全面深入推进安全管理和阿米巴经营管理工作,持续对在安全隐患排查工作中表现突出的个人进行评比表彰,充分调动全员工作积极性,及时排查、消除事故隐患,遏制事故发生的同时打造懂经营、会管理、用数据说话的团队,激发团队内生动力,推动公司安全、稳定、长周期运行。

### 四川乐山基地

#### 永祥新能源 / 把好质量关 守好安全线

10月10日,永祥股份董事长兼总经理李斌、永祥新能源总经理李斌冒雨深入新能源二期项目现场了解工程进度、关心员工工作情况。二期项目副总工程师蔡勇和各属地、专业组负责人陪同检查。

李董先后前往后处理大楼、还原大厅、回收和精馏现场,全面了解装置进度和调试情况,听取相关负责人关于工程最新进展的汇报,并对下一步工作重点作具体部署。李董指出,要“搞清楚,想明白”,在工程建设和设备调试同步进行的过程中,切实强化专业协调,做好设备、管道调试和施工建设的合理安排;要用好清单,采取清单式三查四定验收;进一步升级现场管控,做到物料、水、电、气走到哪里,我们的管理和技术人员就要去到哪里;做好交叉施工安全措施确认、现场隐患整改确认和自我防护确认等安全工作。

李董强调,进入二期项目最为关键的调试阶段,土建和安装专业要做好提前部署,细致规划施工方向,有主次、有重点地开展项目建设,持续把好质量关、守好安全线,做好标准化,反复梳理工程进度,攻坚克难,保证节点目标顺利完成。

9月30日,永祥新能源二期召开9月红旗班组评选会,来自生产准备组、安装组等11个班组进行现场汇报评比。永祥股份副总经理兼永祥新能源常务副总经理罗周为红旗班组颁奖。罗总强调,越是到了工程后期,越要注重安全,安全永远是我们不变的议题,二期人员增多,在注重自我安全防护的同时,要持续做好交叉作业管控、风险识别、隐患整改,坚持贯彻落实“安全是所有工作的前提”理念,将安全工作做深、做细、做到位。



永祥股份董事长兼总经理李斌在精馏装置检查

### 云南保山基地

#### 精准管理 高效执行

9月29日,云南通威开展施工项目督察。云南通威总经理杜炳胜带队深入厂区对活动中心、办公楼、D、E栋宿舍楼装修进度、安装质量、公共区域绿化进度等进行督察督办并作工作指导,各专业组相关负责人陪同。

杜总指出,要全力以赴,抢抓节点,在保证安全的前提下,进一步将交付节点向前推进。要向管理要效益,从“炮弹管理”转为“导弹管理”,做到精准管理,为云南通威全体员工们提供一个舒适、温馨的办公、生活区。

杜总对宿舍启用的装修事项清单表示认可,要求接下来在项目建设中,持续强化落实“三化四定”“七个凡是”,将精准管理贯穿到每一项工作中,全员高效,实现再挑战投产节点目标,努力奋斗!

10月11日,升旗仪式,云南通威对9月优秀标兵及每月安全先进承建单位进行表彰。云南通威总经理杜炳胜、总经理助理闫一夫、指挥长助理李平清出席并为获奖个人及单位颁奖。

杜总充分肯定各施工单位及全体员工在云南通威建设过程中做出的业绩,表示云南通威项目建设朝着安全、质量、成本、进度四个100%目标稳步推进,体现出综合效果,取得较好的业绩。杜总指出,要树立安全意识、目标意识、节点意识。所有管理干部要用组织强化意识、效率管理能力、持续管理制度,通过不断制度化、绩效跟踪,实现节点、质量、安全全面高效达标。要切实提高执行效率,对于定下的目标只能提前,不能延后,确保目标到位、跟踪到位、责任到位、绩效到位。



云南通威施工项目督察现场

#### 永祥树脂 / 执行有力 稳定发展

10月11日,永祥树脂9月经营分析会成功召开。永祥树脂常务副总经理杜亦军、总经理助理柳志勇出席,各部门、车间管理人员参会。

会上,永祥树脂烧碱车间主任雷杉杉作9月阿米巴工作分享,安委会从安全风险保证金考核、隐患排查治理、安全标准化检查考核、上月重点工作完成情况、下月重点工作计划作专项汇报。随后,各部门、车间对9月工作总结及10月工作计划作汇报。

杜总指出,今年前三季度的利润取得,是市场给予的机遇,也是全员共同努力的结果。进入四季度,要进一步将当前的工作做好,应对市场变化,守住安全底线,参与市场竞争,保证公司产品优质优价销售。

杜总强调,商务部要做好电石保供和价格管控工作,根据原料价格变化情况,实时提出生产组态建议;营销部把控好销售节奏,生产上提供装置稳定的保证;EL级硫酸

抓紧促成发货事宜,同时开发新的高端用户;安全环保部牵头做好风险管控迎检工作,实时跟进、督促整改项目的落实,开展三年行动计划自查,保障安全稳定运营;生产技术部确保硫酸技改项目的正常投运,做好前期检查;各部门、车间着手2022年工作计划的思考和梳理,为2022年工作的展开奠定良好基础。

9月28日,永祥树脂9月班组建设评比活动成功举行。永祥树脂常务副总经理杜亦军、总经理助理柳志勇出席。各部门、车间管理人员、班组长参会。

会上,通过激烈角逐,最终评选出三个红旗班组,杜总为获奖班组颁奖。杜总指出,目标计划的落实,需要拟定相应的行动措施来支撑,要时刻保持战战兢兢、如履薄冰的状态,把每一项工作落实到位,执行到位,以强有力的执行来保障装置的安全、长周期、高效稳定运行。



永祥多晶硅召开还原二工段现场办公会

#### 永祥多晶硅 / 严格划分责任 促进稳步发展

为不断强化和完善公司安全生产工作,保障公司生产安全稳定运行,同时帮助工段理清思路、找准问题,9月30日,永祥多晶硅总经理刘逸枫、副总经理汪云清、安全环保总监牟俊丰、总经理助理彭勇、副总工程师罗轩以及各部门经理深入还原二工段生产现场召开现场办公会。

检查分为四个小组,由刘总、汪总、牟总、彭总分别带队对还原二工段属地现场管理、安全设施、管廊锈蚀、电器仪表等逐项进行检查,要求对检查中发现的问题严格划分责任人,制定计划按期整改。

刘总指出,每一次现场排查要仔细到位,停用设备亦是重点检查对象,不能忽视细节。要及时发现异常并汇报,强化盲区排查,全面做好持续提升,保证装置安全稳定的长周期运行。

为进一步加强安全生产管理工作,杜绝

各类安全事故发生,保证企业健康、快速、稳步发展,10月9日,永祥多晶硅组织召开特殊作业办理专项工作研讨会,永祥多晶硅副总经理汪云清、安全环保总监牟俊丰以及各部门经理、安全管理人员出席。

参会人员就现有的动火作业、受限空间作业、盲板作业的作业票进行了找茬、纠错。各安全人员发挥自己特长,对作业票的合理性、不足之处提出建议,各抒己见,激烈讨论,最后形成统一的作业票开票模板与规范。

汪总指出,做好特种作业的安全保障任务不能墨守成规,要举一反三。要始终积极探索安全生产工作方法,创新工作思路,力求在保证安全生产不出纰漏的前提下,建设具有公司特色的安全文化,促使公司安全管理的水平持续提升,使每位员工都能从内心深处自觉维护好公司的安全生产任务,营造出和谐稳定的工作氛围。

#### 永祥新材料 / 鼓励良性竞争 携手共创佳绩

10月15日,永祥新材料成功开展月度红旗班组汇报评选活动。公司副总经理廖万能、总经理助理李文彬、各部门负责人出席活动并担任评委,各工段班组成员及后勤职能部门员工参加活动。

红旗班组汇报评选从目标达成、班组建设、阿米巴开展、亮点展示、工作计划、汇报展示6个方面进行评比。取样班组、驾驶班组、原料班组荣获红旗班组。

李总指出,每月的红旗班组汇报给各班组长提供了学习和锻炼的机会,希望大家抓住机会,不断提升自身综合能力水平。红旗班组评比由现场检查 and 汇报评比组成,生产现场是基础,现场管理的常态化在整个班组建设中起着关键性的作用,要高标准、严要求开展日常工作,细化目标、分解目标。

廖总强调,红旗班组评比,各班组长展现的不仅仅是一个班组的业绩,更是一个工段的精气神。班组间、工段间的PK,让我们可以清晰地认识到差距,从而找到改进的方向和目标。“有压力才有动力”,要通过学习别人的长处,更好地提升自己、提升团队实力,最终提升公司综合管理水平。现场管理要从细节出发,运

用清单工具,从根本上解决问题,实现清洁生产。

10月15日,永祥新材料成功召开9月阿米巴总结分析会,公司副总经理廖万能、总经理助理李文彬、各部门负责人、各阿米巴巴长及代表参加,永祥股份财务部副部长吴志军及阿米巴专员受邀参会并作工作指导。会议由财务部阿米巴专员许学琴主持。

会上,主持人汇报公司9月经营结果、各项指标完成情况,公司阿米巴开展情况、本月工作计划及推进要求。烧成巴、水泥磨巴汇报9月工段经营结果情况,分析未完成指标原因并制定措施,分享阿米巴工作开展过程中的亮点。随后各部门负责人及各巴巴长对阿米巴工作开展提出工作建议。

廖总强调,阿米巴会议不是统计通报会,各巴着重分析自己能管控的方面,生产巴控制设备出现故障、非停,品管巴关注对比情况。各巴对各项单耗、指标分析透彻,拿出整改意见,制定整改措施。从公司整体经营利润考虑,严格控制成本费用支出,增加收益,把账算清楚。

#### 永祥光伏科技 / 永祥硅材料 狠抓进度 打造精品

10月7日,永祥光伏科技召开15GW单晶拉棒切方项目现场进度督察会,永祥光伏科技指挥长袁中华、副指挥长张军深入项目现场进行检查。

在施工现场,袁总一行重点检查A1厂区钢结构吊装、单晶炉基础安装等项目,进一步地了解目前项目施工近况。袁总指出,在保障安全、质量的前提下持续狠抓进度,全力推进项目施工尤其是A1标段,保证按既定时间节点完成施工任务。袁总强调,项目现场负责人要时刻与施工方保持紧密沟通协调,落实目标责任制,充分利用标准化、PSSR等工具来保证项目质量,做好打硬仗的准备,通力合作全力以赴,推进项目建设按期完成,保证光伏科技按既定计划成功点火。

10月15日,永祥光伏科技15GW

单晶拉棒切方项目首批次电控柜进场到位,标志着永祥光伏科技正式进入机电设备安装阶段。

项目指挥部在永祥股份副总经理袁中华的带领下,本着“高标准、严要求”的工作态度,严格把关工程进度与质量,在施工过程中严格执行打造精品工程的指示,加强对生产各环节质量的检查、指导与跟踪,施工过程质量得到了有效控制。同时,项目指挥部认真总结各施工单位的管理经验,深抓工程质量和安全意识培训,PSSR小组的业务能力得到了显著提升,确保了各工序衔接严密、施工流畅、质量受控。

永祥光伏科技始终坚持打造精品工程,安全、稳定、高效推进项目建设。下一步,项目指挥部将重点做好设备安装和成品保护,为后续设备调试奠定良好基础。



永祥新材料召开9月阿米巴月度总结分析会



永祥光伏科技召开项目现场进度督察会



内蒙古通威建设现场

2021年10月1日,全国人民迎来了新中国成立七十二周年华诞,在这个盛大的节日里,永祥股份干部和员工也用自己的方式为祖国母亲送上了节日祝福。国庆期间,为保障工程项目顺利完工,推动地方经济发展,推进中国光伏新能源产业快速稳定优质提升,在我国碳中和的伟大进程中,承担更加重要的作用,永祥股份干部员工上下一心,坚守岗位,全力以赴保障工程项目快速高效推进。

记者 龙小龙 周子铭 通讯员 程凤涛 许文娟



内蒙古通威为国庆期间坚守岗位员工送上慰问品

# 抢抓先机 全力以赴铸精品

## 永祥干部员工国庆期间坚守岗位,共庆祖国母亲生日



内蒙古通威国庆期间开展慰问活动



国庆节当天,永祥股份董事长兼总经理李斌检查光伏科技项目工程



国庆假期期间,永祥新材料副总经理廖万能在生产现场检查工作



国庆节当天,永祥股份董事长兼总经理李斌看望坚守一线员工

### 干部做表率 全员共拼搏

10月1日是举国欢庆的日子,一大早,永祥股份董事长兼总经理李斌便深入生产一线,就国庆期间安全生产管理工作检查指导,代表经营管理班子看望乐山基地各子公司国庆期间坚守一线岗位员工,并向大家传达了通威集团董事局刘汉元主席的节日祝福与亲切问候。永祥股份副总经理易继成、安全环保总监杨武明、总经理助理张慧等领导陪同。李董先后深入永祥新能源一、二期,

永祥光伏科技,永祥树脂,永祥多晶硅,永祥硅材料,永祥新材料公司。每到一处,李董向坚守岗位的干部员工致以节日问候,向在举国欢庆的日子里,为保障生产稳定运行和为项目工程建设坚守岗位的干部员工表示感谢,并详细询问了各公司生产运行情况、指标情况、安全管控措施、在建项目进展、施工单位加班情况等。李董叮嘱,国庆节期间一定要切实做好各项安全环保生产工作,时刻

关注员工精神动态、生产运行数据等。并要求,严禁酒后上岗,一定要认真落实安全生产工作,保质保量促提升,确保生产装置长周期安全稳定运行,保障工程项目快速高效推进。

李董强调,永祥股份各层级管理干部和全体员工要认真落实刘汉元主席“唯有做好我们自己的事,才是应对市场行情变化的唯一根本”工作指示精神。永祥的根本就是安全稳定生产,要时刻紧

绷安全这根弦,特别是在节假日期间更要升级管控。看到各公司从总经理到工段长等主要管理干部都在岗,李董对干部坚守岗位,用心付出给予肯定,诚挚地致以慰问“感谢你们,大家辛苦了!”表率是最好的领导方法,每一个管理干部首先要带头示范,才能以德服下,带领团队拿下一个又一个山头。相信在全体永祥人的共同拼搏下,永祥的明天一定会更加美好!

# 榜样力量 促我成长

## 永祥股份开展“我眼中的榜样”演讲比赛

为充分展现员工的精神面貌,引导员工以身作则、脚踏实地,学习先进,推动榜样的文化建设,提高公司管理核心竞争力。永祥股份四川乐山基地、内蒙古包头基地、云南保山基地先后举办了“我眼中的榜样”主题演讲比赛。

各公司参赛选手着眼于本职工作,以工作中的实际案例向大家讲述身边的榜样、优秀团队。比赛过程中,各位选手紧扣“我眼中的榜样”主题内容,从不同层面、不同角度,紧密结合工作实际,立足岗位特点,用饱满的热情、鲜活的事例、真挚的情感发出激情澎湃的演讲。

各公司领导分别以评委身份参与了比赛,对比赛表达了高度的认可。永祥多晶硅总经理刘逸枫在比赛上指出,每一个眼中的榜样在岁月中的点滴积累中化作了今天的感动满怀,要让优秀的人伴随公司发展,让更多想做事、能做事、做好事的人得到更多的激励,人人争做榜样,推动永祥多晶硅行稳致远。

永祥树脂常务副总经理杜亦军表示,优秀员工、干部组成了我们优秀的团队,每一位员工和每一个团队所展现出的亮点和优点,支撑了整个公司的良好发展。其中,包含了员工对师傅、对同事、对领导心中的认可,从点滴中,挖掘身边榜样的闪光点。同时,每一位员工要树立自己也成为榜样的信心和决心,让我们的团队在现有的基础上更上一层楼,为完成2021年的挑战目标奠定坚实基础。

永祥新材料副总经理廖万能对员工在比赛上的表现表示认可,认为演讲内容主题鲜明、积极向上、有理有据、干货十足,希望大家保持好这份干劲,在今后的工作中提升自己,讲好身边的故事、身边的榜样,展示出永祥新材料人的精气神,希望大家再接再厉、勠力同心、为永祥美好的明天努力奋进。



永祥树脂“我眼中的榜样”演讲比赛赛后合影



永祥多晶硅选手廖涛现场演讲



云南通威“我眼中的榜样”演讲比赛现场

### 坚守一线 你们辛苦了

永祥始终坚持“以人为本”的企业文化,高度重视对员工的人文关怀,以员工为核心,在永祥股份四川乐山基地、内蒙古包头基地、云南保山基地都展开了节日慰问活动。每到一处,领导亲切和员工握手,向坚守岗位、辛勤工作的员工们表示衷心的感谢,并向大家送慰问礼品致以祝福。“今天是国庆,你们依然坚守岗位保障公司安全稳定生产建设,辛苦了!祝大家节日快乐!”